

Deutsche Telekom

Unternehmenspräsentation
für Investoren

März 2025



Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, welche die gegenwärtigen Ansichten des Managements der Deutschen Telekom hinsichtlich zukünftiger Ereignisse widerspiegeln.

Diese zukunftsbezogenen Aussagen beinhalten Aussagen zu der erwarteten Entwicklung von Umsätzen, Erträgen, Betriebsergebnis, Abschreibungen, Cashflow und personalbezogenen Maßnahmen. Daher sollte ihnen nicht zu viel Gewicht beigemessen werden. Zukunftsbezogene Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheitsfaktoren, von denen die meisten schwierig einzuschätzen sind und die generell außerhalb der Kontrolle der Deutschen Telekom liegen. Zu den Faktoren, die unsere Fähigkeit zur Umsetzung unserer Ziele beeinträchtigen könnten, gehören auch der Fortschritt, den wir im Rahmen unserer personalbezogenen Restrukturierungsmaßnahmen und anderer Maßnahmen zur Kostenreduzierung erzielen, sowie die Auswirkungen anderer bedeutender strategischer, personeller und geschäftlicher Initiativen, so z. B. der Erwerb und die Veräußerung von Gesellschaften und Unternehmenszusammenschlüsse und unsere Initiativen zur Netzmodernisierung und zum Netzausbau. Weitere mögliche Faktoren, welche die Kosten- und Erlösentwicklung wesentlich beeinträchtigen können, sind ein Wettbewerb, der schärfer ist als erwartet, Veränderungen bei den Technologien, Rechtsstreitigkeiten und regulatorische Entwicklungen. Des Weiteren können ein konjunktureller Abschwung in unseren Märkten sowie Veränderungen bei den Zinssätzen und Wechselkursen ebenfalls einen Einfluss auf unsere Geschäftsentwicklung und die Verfügbarkeit von Kapital zu vorteilhaften Bedingungen haben. Veränderungen unserer Erwartungen hinsichtlich künftiger Cashflows können Wertminderungen für zu ursprünglichen Anschaffungskosten bewerteten Vermögenswerten zur Folge haben, was unsere Ergebnisse auf Konzern- und operativer Segmentebene wesentlich beeinflussen könnte.

Sollten diese oder andere Risiken und Unsicherheitsfaktoren eintreten, oder sollten sich die den Aussagen zu Grunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, so könnten unsere tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von denjenigen abweichen, die in zukunftsbezogenen Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Wir können nicht garantieren, dass unsere Schätzungen oder Erwartungen tatsächlich erreicht werden. Wir lehnen – unbeschadet bestehender kapitalmarktrechtlicher Verpflichtungen – jede Verantwortung für eine Aktualisierung der zukunftsbezogenen Aussagen durch Berücksichtigung neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse oder anderer Dinge ab.

Zusätzlich zu den nach IFRS erstellten Kennzahlen legt die Deutsche Telekom auch andere Kennzahlen vor, u. a. EBITDA, EBITDA-Marge, bereinigtes EBITDA, bereinigtes EBITDA AL, bereinigte EBITDA-Marge, Core EBITDA, bereinigtes EBIT, bereinigter Konzernüberschuss, Free Cashflow, Free Cashflow AL sowie Brutto-Finanzverbindlichkeiten, Netto-Finanzverbindlichkeiten AL und Netto-Finanzverbindlichkeiten, die nicht Bestandteil der Rechnungslegungsvorschriften sind. Sie sind als Ergänzung, jedoch nicht als Ersatz für die nach IFRS erstellten Angaben zu sehen. Diese Kennzahlen, die nicht Bestandteil der Rechnungslegungsvorschriften sind, unterliegen weder den IFRS noch anderen allgemein geltenden Rechnungslegungsvorschriften. Andere Unternehmen legen diesen Begriffen unter Umständen andere Definitionen zu Grunde.

Rückblick CMD 2024

Ausgewählte Charts

Wo wir stehen

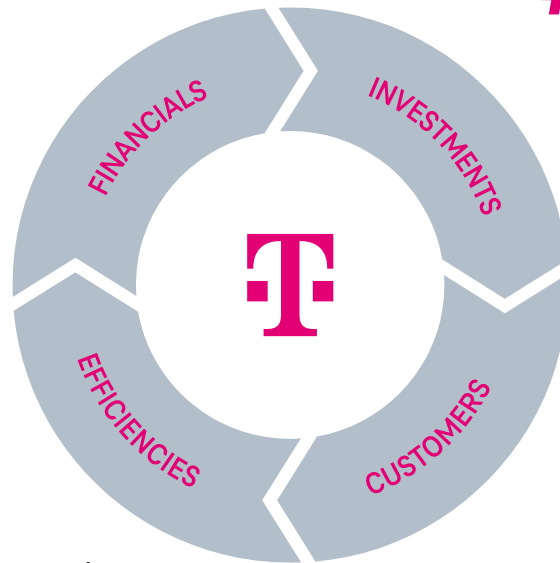
1 Globale Telekommunikationsmarke
Markenwert +84 % seit 2020¹

~ 71 Mrd. € Cash Capex insgesamt²
2021 – 2024S

> 1,75 € Ber. Ergebnis je Aktie
+46 % seit 2020

~ 43 Mrd. € Ber. Core EBITDA AL
+31 % seit 2020³

~ -5 PP Indirekte Kosten/Service-Umsätze⁴
2024S ggü. 2020 (DT ohne USA)



1 Führende 5G-Netze
in USA, D & EU

> 20 Mio. Glasfaser – anschließbare
Haushalte D & EU⁸
+13 Mio. Haushalte seit
Ende 2020

~ 300 Mio. Kunden
+7 Mio. Breitband⁶, +21 Mio.
Postpaid seit Ende 2020⁷

1 Kundenerlebnis⁵
Führend in D & EU gemäß TRI*M &
in USA gemäß NPS

Alle Daten Erwartung Ende 2024 (2024S) sofern nicht anders angegeben; ¹ Brand Finance 01/2024; ² Ohne Spektrum; ³ Organisch; ⁴ Ber. indirekte Kosten AL als Prozentsatz der Service-Umsätze, organisch, ohne TK-Steuer in Ungarn; ⁵ EU: Nr. 1 in 8 von 9 Ländern B2C, 12M-Ø Stand Q2 2024 ohne RU, D: B2C Q2 2024, B2B Ende 2023, USA: Q2 2024; ⁶ Q2 2024, einschl. FWA-Kunden USA; ⁷ Q2 2024 ohne FWA-Kunden USA; ⁸ D: FTTH einschl. Joint Ventures; EU: FTTH/B & Docsis 3.1 (1 Gbit/s) einschl. eigener, finanzierter & mit Partnern ausgebauter Netze, aber ohne Wholebuy

Beschleunigung unseres Schwungrads – unsere Ziele für die Zukunft



- **US-Marktanteil** & starkes **Portfolio** mit Optionalität ausbauen
- Solider **Verschuldungsgrad** & **Spielraum**
- **T-Systems** als Alleinstellungsmerkmal
- Starke **Marke, Werte & ESG-Zielsetzungen**
- Verjüngtes branchenführendes **Team**



- **Investitionen über** denen der Wettbewerber
- **Qualitätsansatz** der nächsten Ebene
- **Gewinner** im Markt
- Realisierung des **Glasfaser**-Potenzials
- Erfolgsstory **5G**
- Profitables Wachstum in **B2B**
- Hochfahren der Aktivitäten **über das Kerngeschäft hinaus**



- **Daten**-gestütztes vornehmlich digitales Unternehmen
- **AI@T** überall für uns & unsere Kunden
- Nutzung von **globalen Größenvorteilen**
- **Plattform**-Ökonomik



Freisetzung zusätzlicher Marktkapitalisierung:

> 60 Mrd. €¹

- Ber. Ergebnis je Aktie: **~2,5 € 2027e**
- Dividenden **40–60 %** des ber. Ergebnisses je Aktie (2024 **0,90 €²**)
- Aktienrückkauf im Volumen von bis zu **2 Mrd. €** im Jahr 2025

¹ Bis 2027; ² Vorbehaltlich nötiger Gremienbeschlüsse und Zustimmung der HV

Mit Glasfaser zu nachhaltiger Profitabilität



Nutzung des Glasfaser-Potenzials ...

- bestes Netz der Zukunft
- überragende Qualität
- ARPU-Vorteile
- geringere Betriebskosten
- grüne Glasfaser

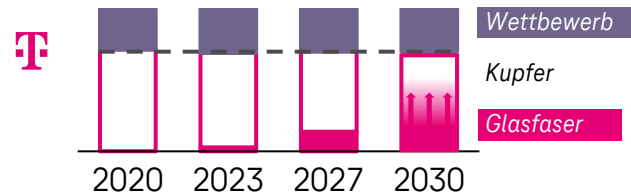
... durch wirtschaftl. Vorteile eines eigenen Netzes & hohe Auslastung

INFRASTRUKTURFÜHRERSCHAFT IN

ETABLIERTEN MÄRKTEN



BB-Marktanteile – Infrastruktursicht¹



Stabiler oder größerer Marktanteil

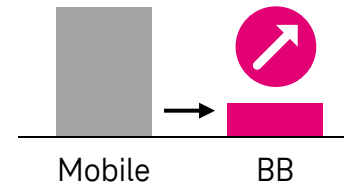
- Migration von Kupfer zu Glasfaser
- Vorbereitung der Außerbetriebnahme von Kupfer

KLUGE INVESTITIONEN

IN NEUE MÄRKTE



Marktanteil



Mobilfunk-Position ausnutzen

- Ausgewählte Ausbauggebiete
- Nutzung von Anlagen-reduzierten Modellen (organisch, JV & Swaps)

Bis 2027e

Anschließbare Haushalte insgesamt

~17,5 Mio.² (2,5 Mio. p.a.)

~13,5 Mio.³ (1,0 Mio. p.a.)

Glasfasernutzung

> 20 %

> 35 %

Bis 2030e

Anschließbare Haushalte insgesamt

≥ 12–15 Mio.

¹ Anschlüsse, Retail & Wholesale; ² FTTH einschl. JVs; ³ FTTH/B & Docsis 3.1 (1 Gbit/s) einschl. eigener, finanzierter & mit Partnern ausgebauter Netze, aber ohne Wholebuy

5G: unsere Erfolgsstrategie



AKTUELL MARKTFÜHREND

BEI 5G

Hervorragende Netzabdeckung¹ Führend bei Geschwindigkeit²

 ~98 %

 # 1

 ~78 %

 ³ # 1

 ~98 %

 # 1

Kunden-
zuwachs⁴

Rentable
Investitionen

um
> 4 %

Positiver
NPV



KUNDENORIENTIERTES

NETZERLEBNIS

- Netze modernisieren
- Führungsposition im Bereich Spektrum nutzen
- Standalone 5G überall
- Mikro-/Geodaten-gestützte Netzoptimierung bietet hohe Qualität/überragendes Kundenerlebnis

1 Erneut führend bei
Netzqualität

... MONETARISIERUNG AUF DIE

NÄCHSTE EBENE HEBEN

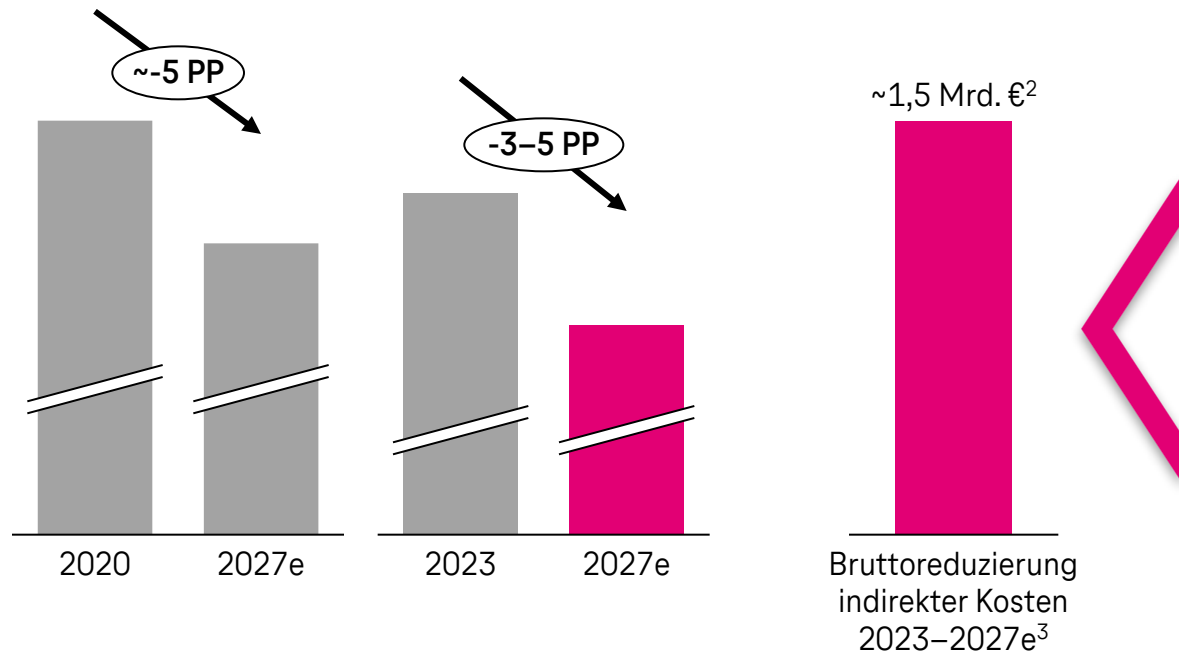
- Mobilfunk-Anteil steigern
- Chancen im Bereich FN/MF-Konvergenz
 - FWA (z. B. BB USA)
 - B2B-Hybridlösung „untrennbar“
- Neue Dienste
 - 5G-Campus
 - Network Slicing
 - Netz-APIs (TK-Joint Venture gestartet)
 - Satellit in USA

¹ 2024S ohne RU; ² Gemäß opensignal.com 5G-Download-Geschwindigkeit, 16. Aug. 2024 & OOKLA; ³ ouch 6 von 10 NatCos, CZ, CR, GR, HU, MKD, PL; ⁴ CAGR 2020–2023, bereinigt um Veräußerung von FMC SIMs in RU

Effizienz: mehrere Stellhebel für weitere Verbesserungen



Indirekte Kosten/Service-Umsätze DT ohne USA¹



Wichtige Stellhebel und künftig erwartete Wirkung

	Künstliche Intelligenz & Automatisierung	~0,7 Mrd. € ⁴
	Netzskalierung	~0,1 Mrd. €
	Immobilien & Einkauf	~0,4 Mrd. €
	Sonstige	~0,4 Mrd. €

- Von allen Segmenten werden Beiträge erwartet
- Gegenwind durch höhere Inflationsraten soll durch zusätzliche Effizienzgewinne abgeschwächt werden

¹ Ber. indirekte Kosten AL als Prozentsatz der Service-Umsätze, organisch, ohne TK-Steuer in Ungarn; ² Differenzen sind rundungsbedingt; ³ Mittelwert des mittelfristigen Zielkorridors bei Service-Umsätzen; ⁴ Technologie und Sonstiges

Aufstellung eines Daten-gestützten vornehmlich digitalen Unternehmens ...



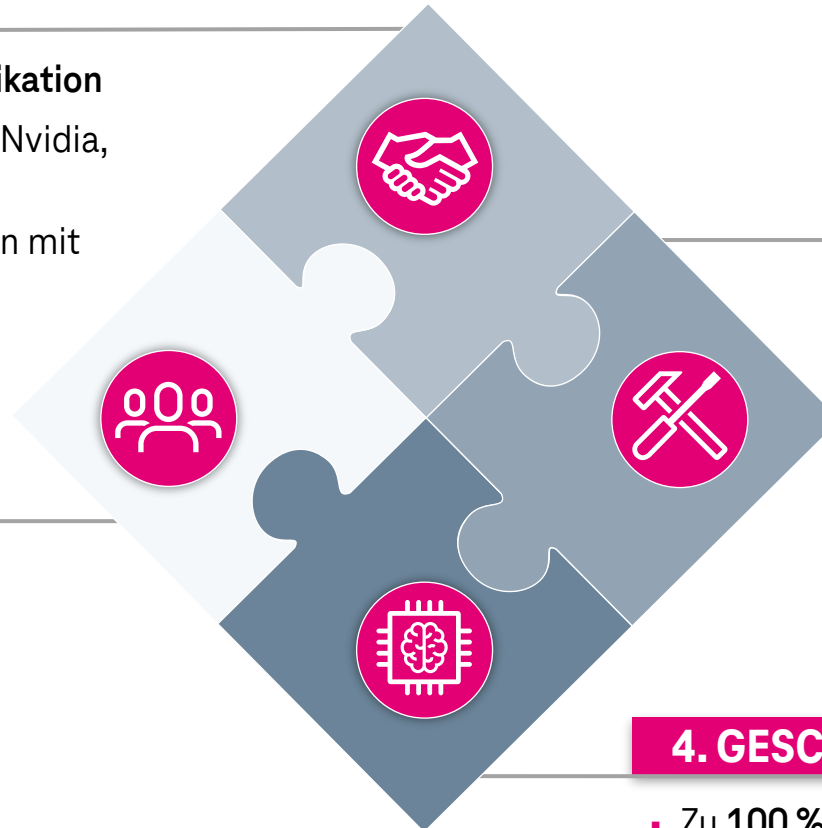
2. PARTNER-ÖKOSYSTEM

- Globale KI-Allianz in der Telekommunikation
- AI-RAN F&E-Partnerschaft (USA) mit Nvidia, Ericsson & Nokia
- Kluge Kombination eigener Fähigkeiten mit Fähigkeiten von Partnern



1. ORGANISATIONSAUFBAU

- AI Competence Center
- AI Factory T-Systems
- Nearshore CoE in Ungarn
- AI Shared Services von DTSE
- Detecon & MMS AI Consulting mit Kundenschnittstelle



3. BESTEHENDE ASSETS

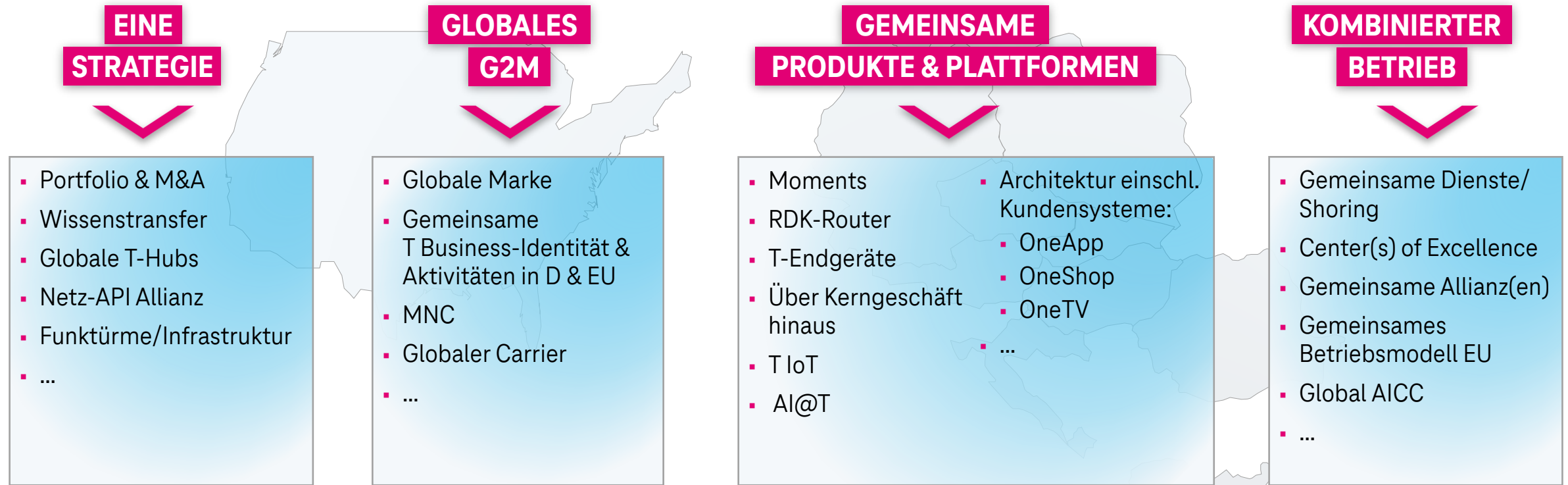
- LLM OS Stiftung & Telco LLM
- Gemeinsame Datenplattform & -Services versorgt durch:
 - > 100 Mio. OneApp-Sessions¹
 - > 18 Mio. OneShop-Nutzer¹
 - > 5,5 Mio. RDK-Router ausgeliefert
 - gesamten NT/IT-Stack
 - ...

4. GESCHÄFTLICHE INTEGRATION

- Zu 100 % digitale Kundenkanäle nutzen AI@T
- Komplette Ende-zu-Ende-Integration über APIs

¹ Pro Monat

Schnellere Nutzung der globalen Größenvorteile unseres einzigartigen Footprints



Einzigartiges Gleichgewicht zwischen **globaler Reichweite** & **lokaler unternehmerischer Verantwortung**

Ambitionierte Ziele für Umwelt und Gesellschaft



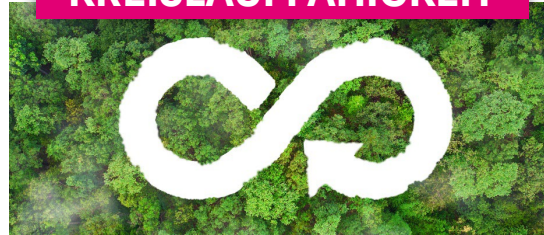
KLIMA



≥ -55 % 2030e ggü. 2020
≥ -90 % 2040e ggü. 2020
bei **Scope 1–3 Emissionen**

- Klarer **Transitionsplan** in Richtung **Netto-Null**
- Von der **SBTi**¹ bestätigte Ziele
- Schwerpunkt **Scope 3** (Lieferantenproduktion & Nutzungsphase)

KREISLAUFFÄHIGKEIT



100 %
Bereit für Kreislauffähigkeit
unserer Technik & Endgeräte 2030e

- **Vollständiger Kreislaufansatz**, „T Circularity Score“²
 - **Prävention** (Design & Verpackung)
 - **Wiederverwertung** (Nutzungsdauer & Wiederaufbereitung)
 - **Sammlung & Recycling** (Endgeräte & Netztechnik/IT)

GESELLSCHAFT



profitieren von Maßnahmen der digitalen Teilhabe
> 80 Mio.³
+ Kriseneinsatz

- **Barrierefreiheit** für alle
- **Erschwinglichkeit** für Bedürftige
- **Fähigkeit** – digitale Bildung, klare Haltung gegen Hass

¹ SBTi = Science Based Targets initiative; ² nur DT ohne USA; ³ 2024–2027, ohne „Krisenmitigation“ & „klimafreundliche & kreislauffähige Gesellschaft“

Robustes profitables Wachstum dank Kundenfokus



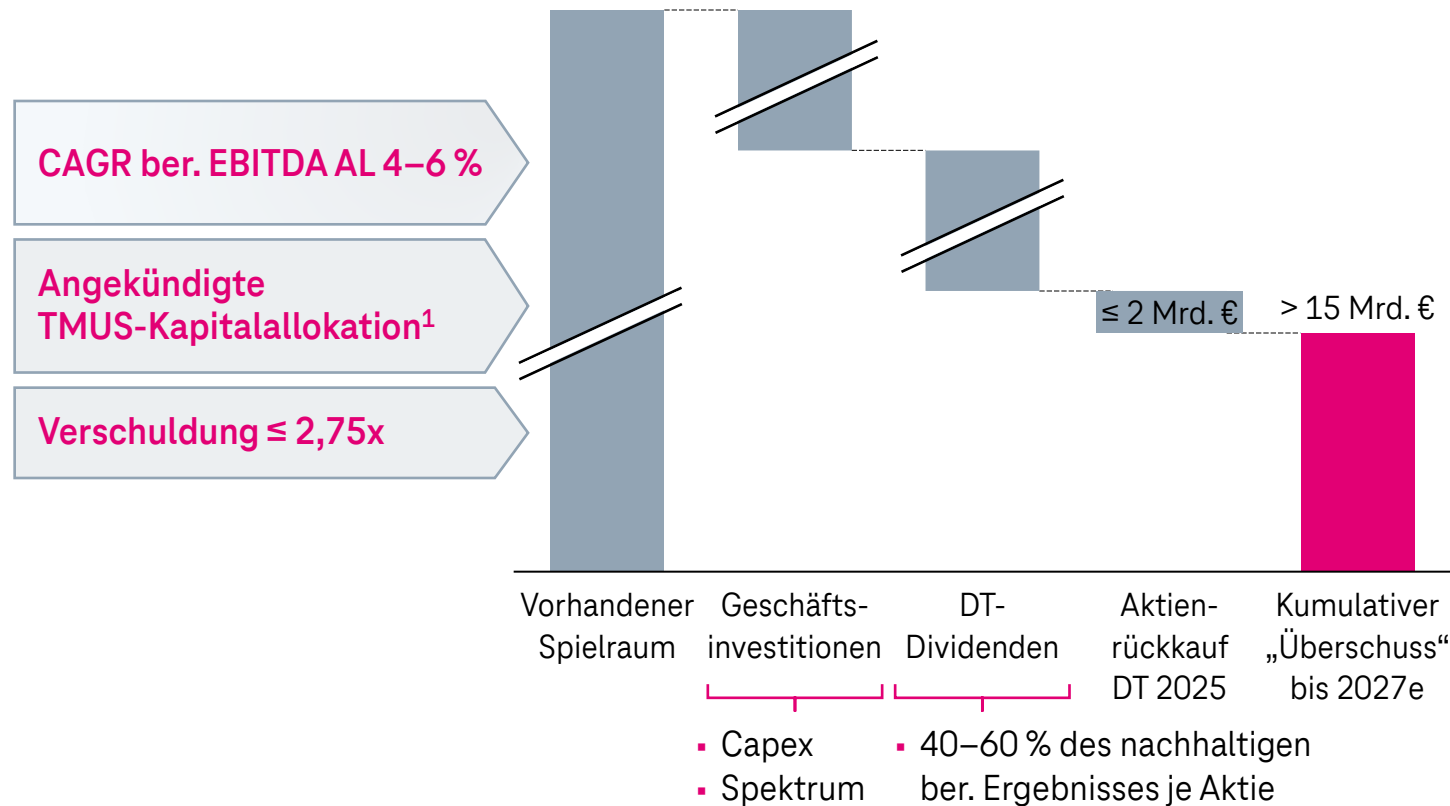
KPI AUF KONZERNEBENE	ZIELSETZUNG 2023–2027E	KPI-TREIBER
Service-Umsätze	~4 % CAGR	Geschäftswachstum
Ber. EBITDA AL	4–6 % CAGR	Operative Verschuldung
Ber. Ergebnis je Aktie	> 11 % ¹ CAGR	Wachstum & Kapitalallokation
Cash Capex/Service-Umsätze ²	~21 % 2027e	Wachstumsorientierte Investitionen
FCF AL	~21 Mrd. € ³ 2027e	Cash-Generierung
ROCE	~9 % 2027e (> WACC)	Gewinnsteigerung
Netto-Finanzverbindlichkeiten/ber. EBITDA	≤ 2,75x	Finanzdisziplin

¹ Absolutes ber. Ergebnis je Aktie ~2,5 € 2027e; ² DT ohne USA; ³ Basierend auf 1 € = 1,08 US\$



„Überschüssige“ Mittel für Aufstockung der Beteiligung an TMUS & Rückkäufe von DT-Aktien vorgesehen



Wichtige Treiber für den kumulativen „Überschuss“ bis 2027e



Verwendungszwecke für „Überschuss“

-  Aufstockung TMUS-Beteiligung²
-  Zusätzliche DT-Aktienrückkäufe

- Beide Verwendungszwecke für Überschuss zahlen auf ber. Ergebnis je Aktie der DT ein
- Bewahrung der strategischen Flexibilität

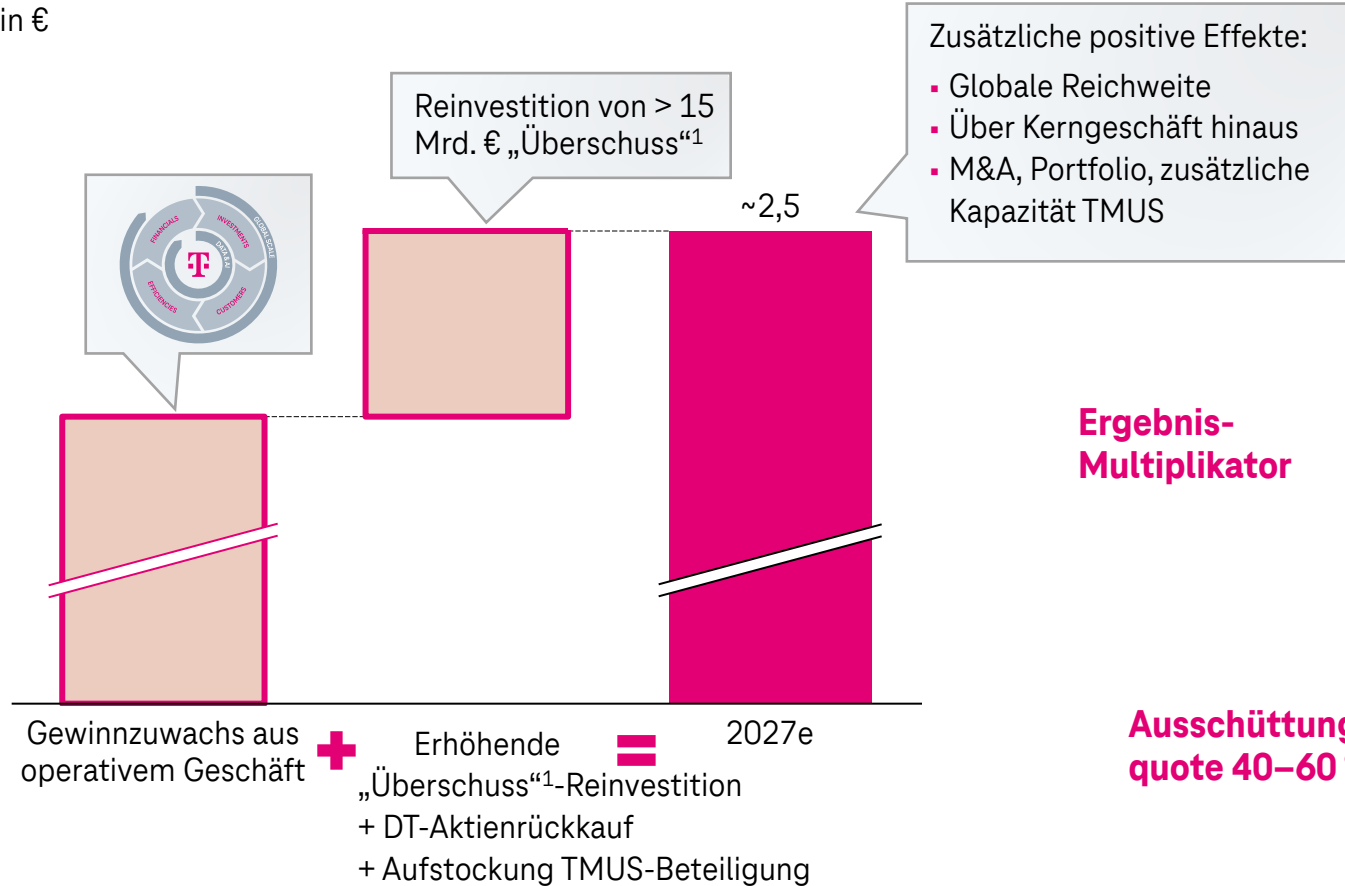
¹ TMUS CMD: Aktionärsrenditen bis zu 50 Mrd. US\$, zusätzliche Kapazität ~ 20 Mrd. US\$ und strategische Investitionen ~ 10 Mrd. US\$; ² ggü. Ausgangsbeteiligung von 50,4 %

Aktionärsvergütung durch Wachstum & Kapitalallokation



Ber. Ergebnis je Aktie

in €



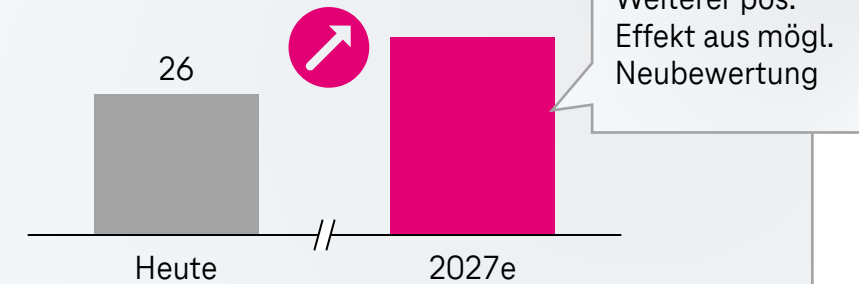
Ergebnis-Multiplikator

Ausschüttungsquote 40–60 %

GESAMTAKTIENRENDITE

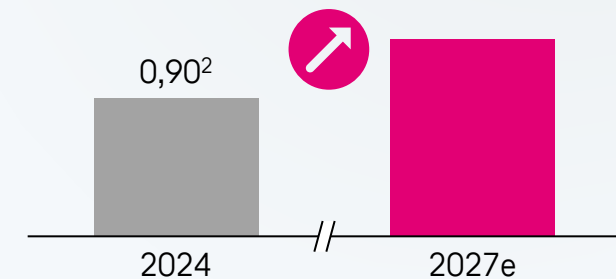
Aktienkurs

in €



Dividende

in €/Aktie



¹ „Überschuss“ gemäß Guidance und Verschuldung ≤ 2,75x ; ²Vorbehaltlich nötiger Gremienbeschlüsse und Zustimmung der HV

Ergebnisse GJ 2024

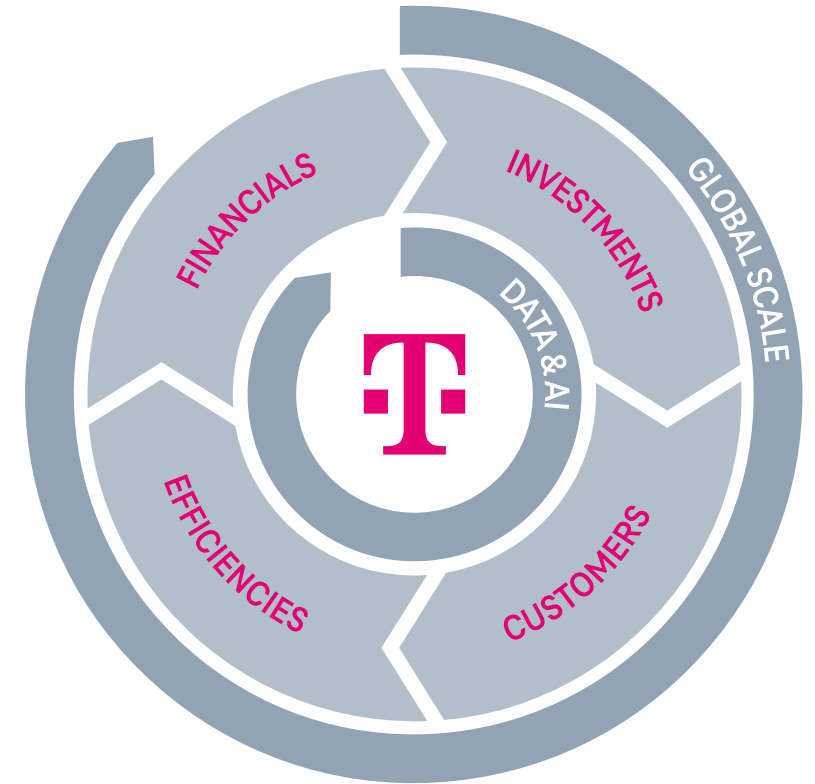
Konzern

Ergebnisse GJ 2024

Verlässliches und stetiges Wachstum

Highlights GJ 2024

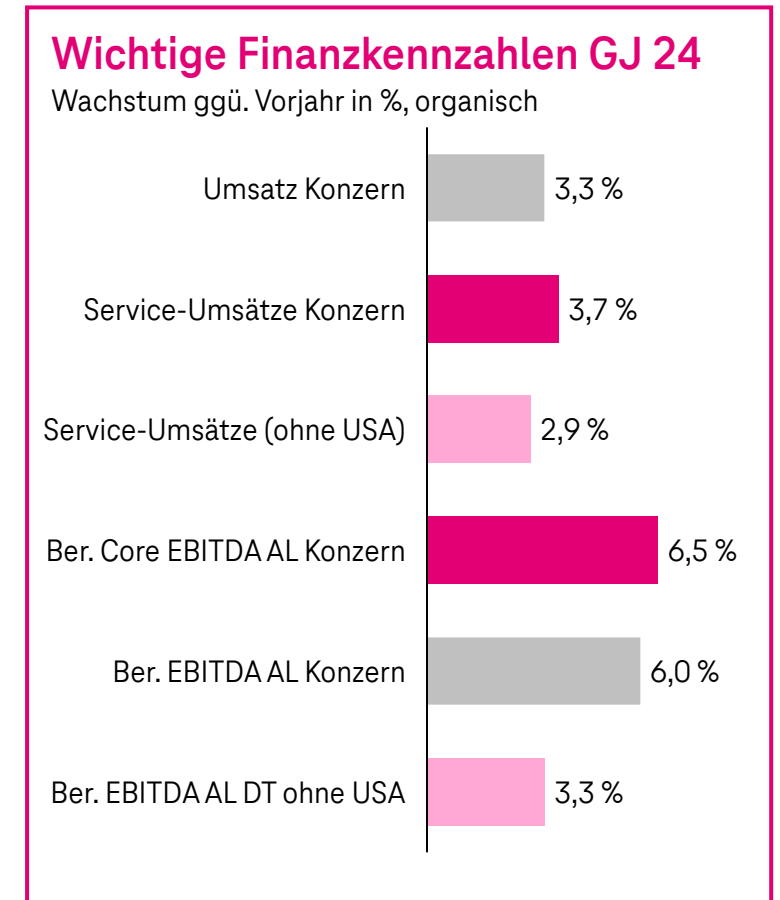
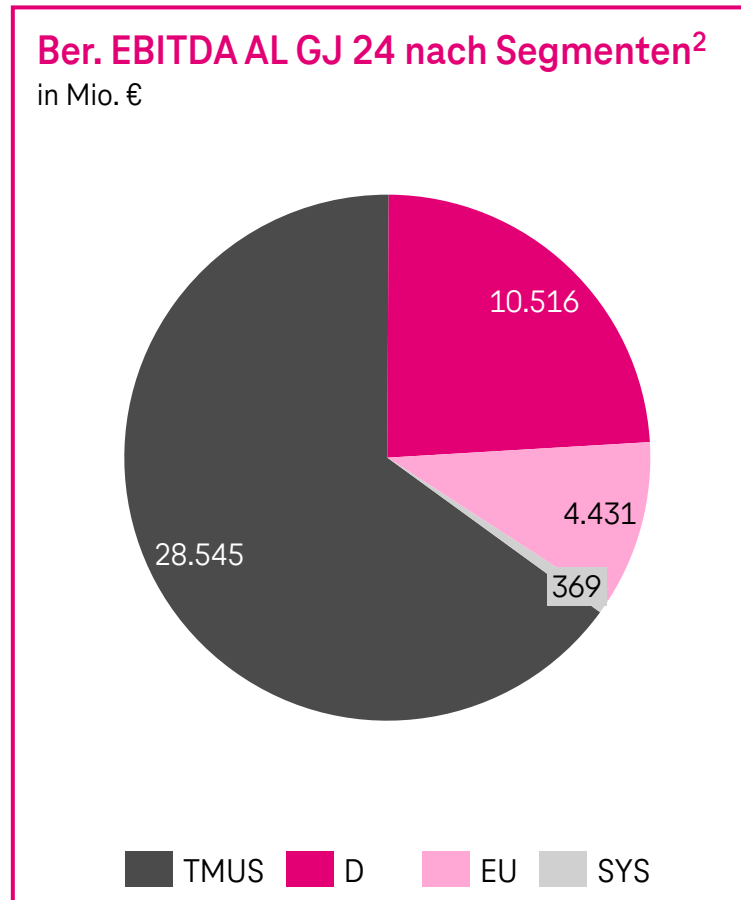
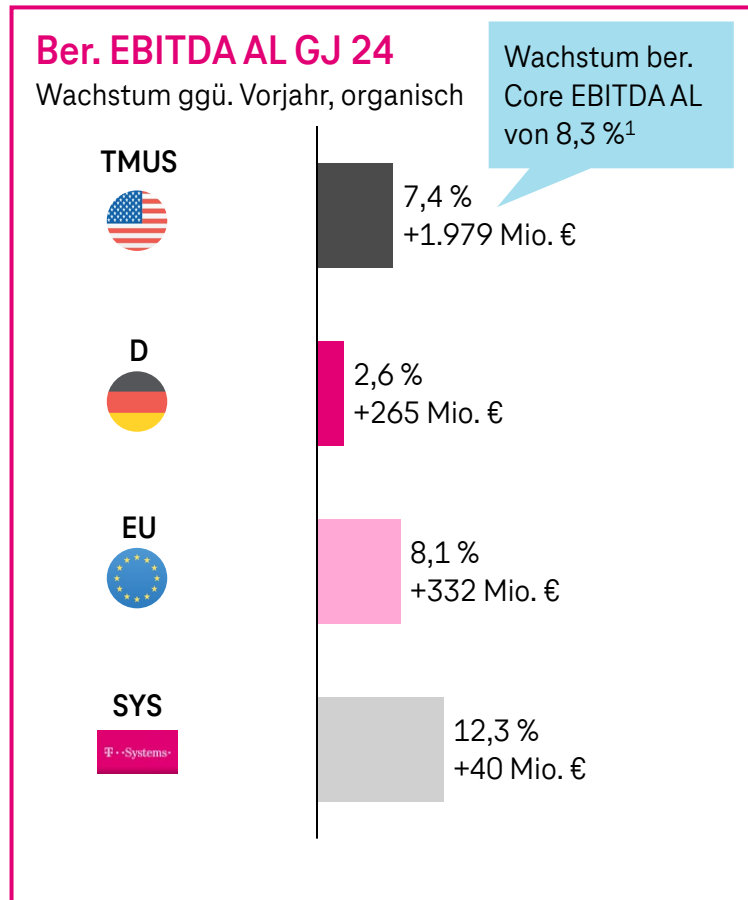
- Weiterhin marktführend bei Kundenzuwachs und finanziellem Wachstum: Im Geschäftsjahr Service-Umsätze organisch +3,7 %, ber. EBITDA AL +6,0 %, Free Cashflow AL +18,7 % und ber. Ergebnis je Aktie +19,3 %¹
- Gute Fortschritte bei wichtigen CMD-Zielen (Glasfaser, führend bei Mobilfunktechnik, Kundenerlebnis, KI)
- Guidance 2024 auf beiden Seiten des Atlantiks erfüllt
- Guidance 2025 bestätigt die beim CMD vorgestellten Wachstumsziele: ber. EBITDA AL +4,5 %, Free Cashflow AL ~19,9 Mrd. €, nachhaltiges ber. Ergebnis je Aktie ~2,00 €
- Neue Investitionen in das Geschäft angekündigt: Zukauf von Metronet, Lumos, UScellular und Vistar
- Anteil an TMUS auf 51,5 % erhöht (Stand: 24.01.2025)
- CEO verlängert Vertrag bis 2028 Deutschland-Chef wird COO von TMUS.
- Attraktive Aktionärsvergütung: 0,90 € Dividende² für GJ 2024 plus Aktienrückkäufe der DT in Höhe von 2 Mrd. €, Total Shareholder Return 2024 +38 %



¹ Wachstumsraten FCF AL und ber. Ergebnis je Aktie wie ausgewiesen. ² Vorbehaltlich der erforderlichen Genehmigungen.

Finanzkennzahlen 2024 (organisch)

Robustes organisches Wachstum



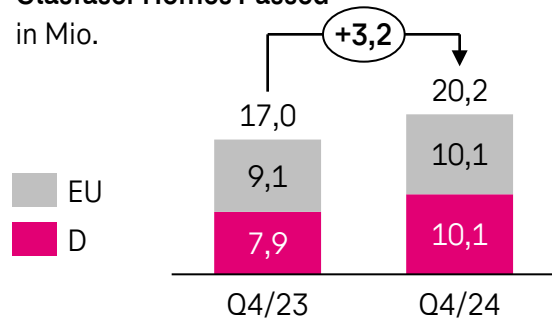
¹ Gemäß IFRS. Nach US-GAAP beträgt das Wachstum 9,1 %. Ber. Core EBITDA ohne rückläufige Umsätze aus Endgerätevermietung (-0,219 Mrd. US-\$ ggü. Vorjahr). ² Ohne GHS & GD (-833 Mio. €). EBITDA AL Konzern i. H. v. 43.021 Mio. €. Die Ergebnisse des Konzerns aus 2024 sind in dieser Präsentation aus Steuerungssicht dargestellt: der Ausweis bestimmter wesentlicher Finanzkennzahlen wie Umsatz und ber. EBITDA AL erfolgt so, als wenn GD Towers noch voll konsolidiert wäre. Diese Sicht unterscheidet sich von der Abschlussicht der DT, gemäß welcher Group Development als aufgegebenen Geschäftsbereich behandelt wird. Weitere Einzelheiten entnehmen Sie bitte dem Back-up dieser Präsentation bzw. dem Geschäftsbericht der DT, beide abrufbar unter www.telekom.com/de/investor-relations.

Netze

Führend bei 5G, > 20 Mio. Homes Passed in Europa mit FTTH

FTTH (1 Gbit/s)

Glasfaser Homes Passed
in Mio.



D

- Glasfaser: Ziel von >10 Mio. Haushalten bis Jahresende erreicht. Ziel für 2027: ~17,5 Mio.
- „Imtest“: DT bester Festnetzbetreiber Deutschlands

EU

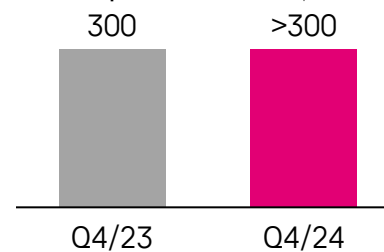
- Ziel von >10 Mio. Haushalten mit 1 Gbit/s bis Jahresende erreicht. Ziel für 2027: ~13,5 Mio.

USA

- Glasfaser: US-Justizministerium genehmigt Joint Ventures mit Metronet & Lumos

5G TMUS

„Ultra Capacity 5G“¹
in Mio. d. Bevölk.



Netzführerschaft

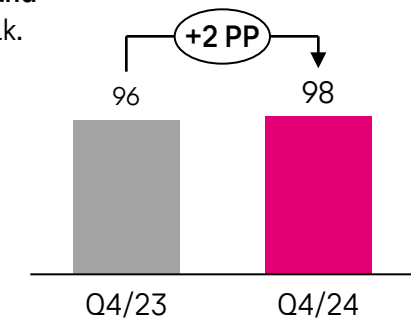
- Führend bei 5G Standalone, 5G Advanced, Voice over New Radio und Direct-to-Cell-Satellitenkommunikation

5G

- Ookla: T-Mobile US gewinnt Auszeichnung für das schnellste 5G-Netz mit der besten Abdeckung und Verfügbarkeit, außerdem bestes Consumer Sentiment und bestes Erlebnis bei mobilem Videostreaming

5G DT ohne US

Deutschland
% d. Bevölk.



D

- Telekom gewinnt Mobilfunk-Netztest von Computer Bild

EU

- Ausbau des 5G-Netzes: 77 % der Bevölkerung (Ende Q4/2024) mit 5G versorgt. Plus von 10 PP ggü. Q4/23

DT ohne USA

- Gewinner von verschiedenen Netztests

¹ Ultra Capacity im mittleren Frequenzband.

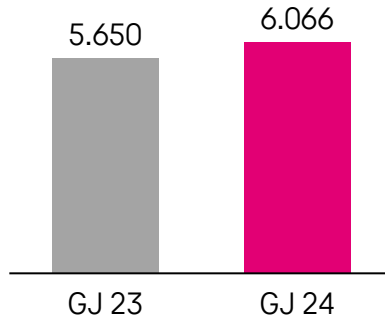
Kunden

starkes Wachstum, Breitband langsamer

Netto-Neuzugänge Mobilfunk

in Tsd.

USA
(Postpaid-Kunden)



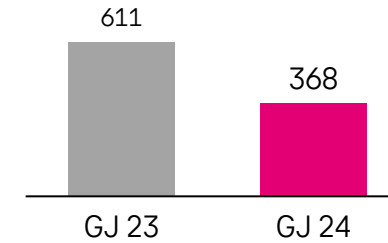
Ohne USA
(Vertragskunden)¹



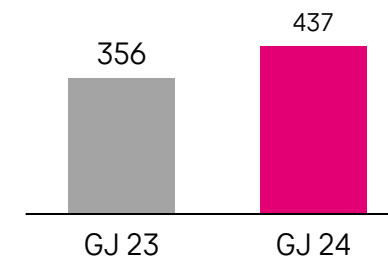
Netto-Neuzugänge Festnetz²

in Tsd.

Breitband



TV



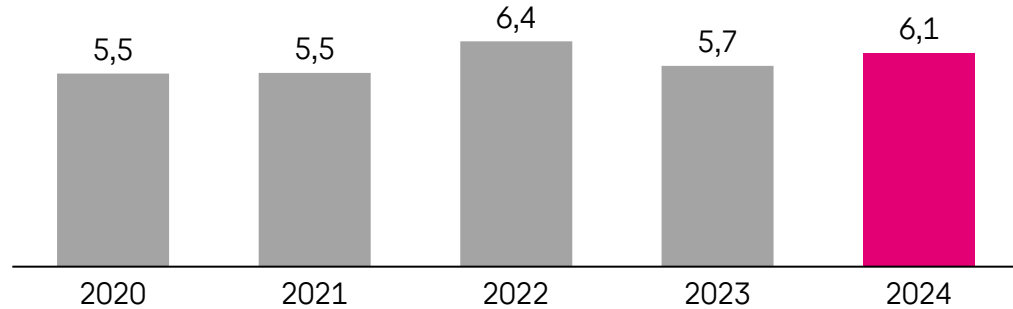
¹ D + EU. D: nur unter eigener Marke. ² D + EU.

Kunden

nachhaltiges Kundenwachstum in den vergangenen 5 Jahren

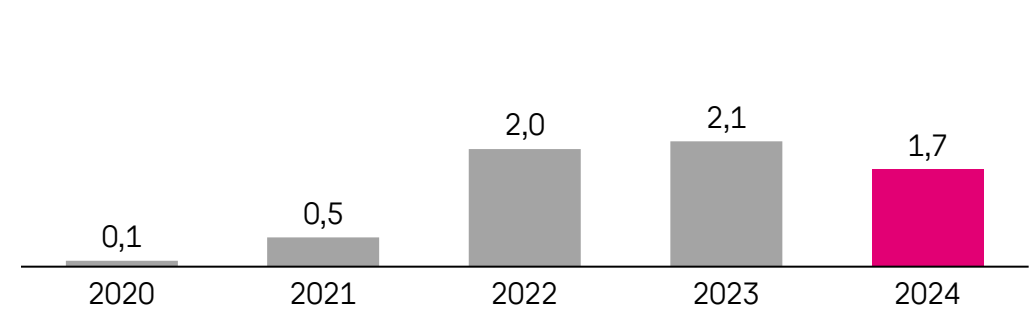
TMUS: Nettoneuzugänge Postpaid Mobilfunk

in Mio.



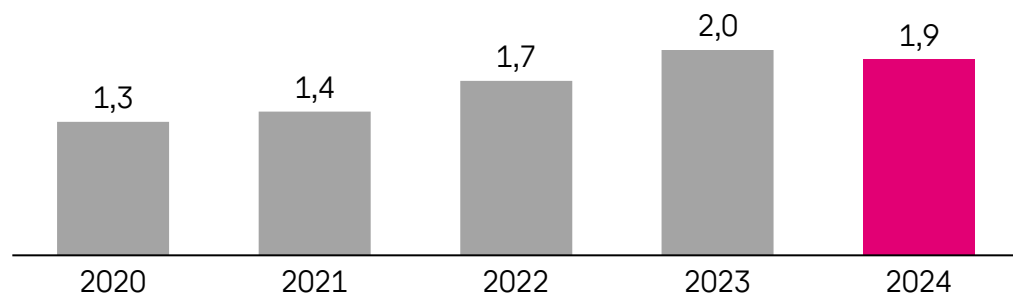
TMUS: Nettoneuzugänge im Breitbandgeschäft

in Mio.



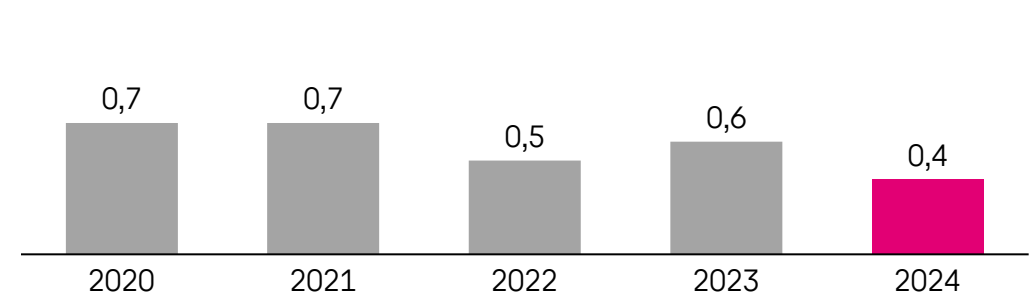
DT ohne USA: Nettoneuzugänge Mobilfunk-Vertragskunden

in Mio.



DT ohne USA: Nettoneuzugänge im Breitbandgeschäft

in Mio.



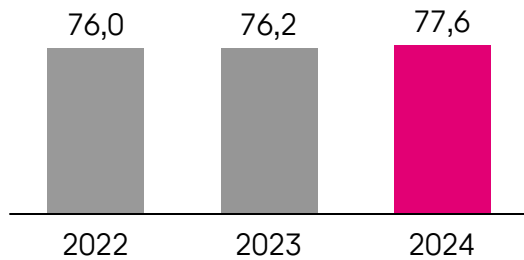
Gesellschaft und Umwelt

Fortschritte bei ESG

Gesellschaftliche Agenda

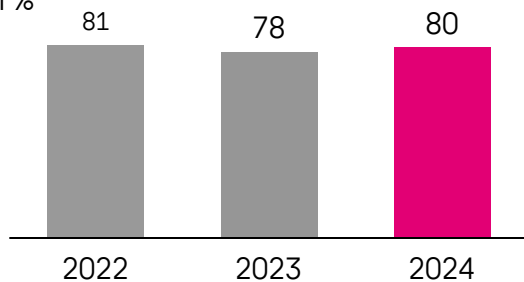
Kundenzufriedenheit¹

Tri*M



Mitarbeiterzufriedenheit^{1,2}

in %



Umwelt

- Gut im Plan bei Klimazielen
- Neue Grundsätze für grüne Künstliche Intelligenz
- Neuer Fahrplan für Kreislaufwirtschaft
- Zum 9. Mal in Folge A-Ranking von CDP

Gesellschaft

- Community Contribution – Digital Society: 1,1 Mrd.€
- Beneficiaries – Digital Society: 34 Mio.
- Über 6,3 Mio. Schüler*innen haben Internetzugang durch TMUS-Bildungsinitiativen
- Anteil digitaler Expert*innen auf 22,7 % gestiegen

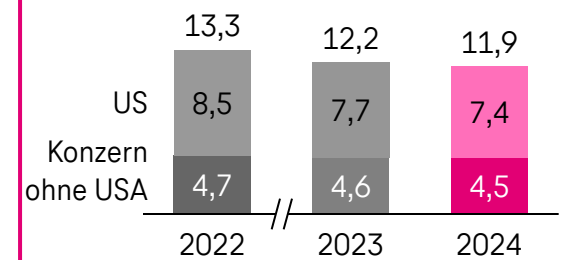
Governance

- S&P Global ESG – erneut bestes europäisches TK-Unternehmen
- Sustainability Campus für DT
- Erster CSRD-konformer Geschäftsbericht

Umweltschutzagenda

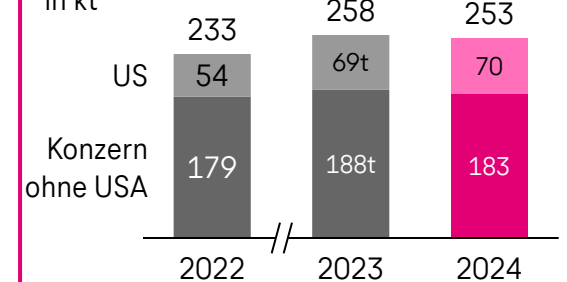
Energieverbrauch

in Mio. MWh



CO₂e-Emissionen (Scope 1+2)³

in kt



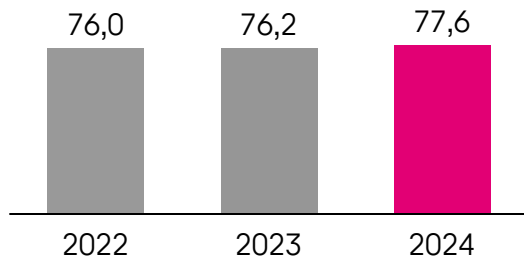
¹ DT ohne USA. ² DT ohne USA. Positive Antwort auf Frage in Mitarbeitenden-/Pulsbefragung: „Wie fühlen Sie sich in unserem Unternehmen“ ³ seit 2023 einschl. flüchtiger Emissionen; DT-Konzern liegt ohne flüchtige Emissionen bei 206 kt CO₂e (2024), nach 217 kt CO₂e (2023)

Gesellschaft und Umwelt

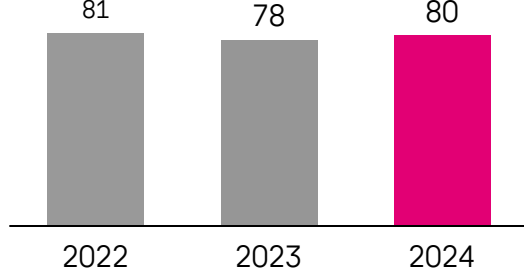
Fortschritte bei ESG

Gesellschaftliche Agenda

Kundenzufriedenheit¹
Tri*M



Mitarbeiterzufriedenheit^{1,2}
in %



Umwelt

- Gut im Plan bei Klimazielen
- Neue Grundsätze für grüne Künstliche Intelligenz
- Neuer Fahrplan für Kreislaufwirtschaft
- Zum 9. Mal in Folge A-Ranking von CDP

Gesellschaft

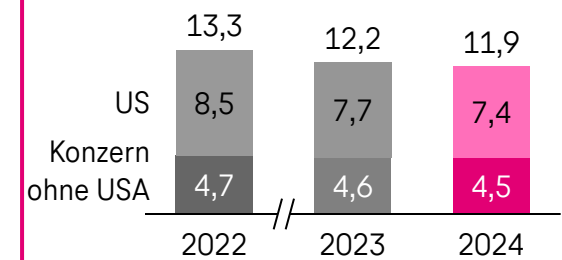
- Community Contribution – Digital Society: 1,1 Mrd.€
- Beneficiaries – Digital Society: 34 Mio.
- Über 6,3 Mio. Schüler*innen haben Internetzugang durch TMUS-Bildungsinitiativen
- Anteil digitaler Expert*innen auf 22,7 % gestiegen

Governance

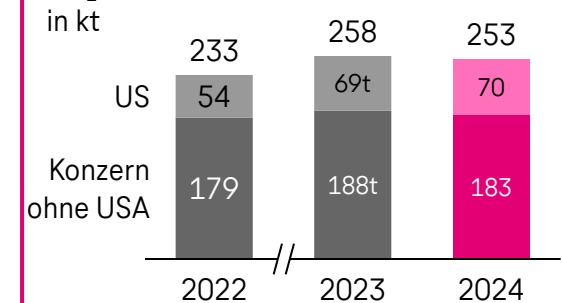
- S&P Global ESG – erneut bestes europäisches TK-Unternehmen
- Sustainability Campus für DT
- Erster CSRD-konformer Geschäftsbericht

Umweltschutzagenda

Energieverbrauch
in Mio. MWh



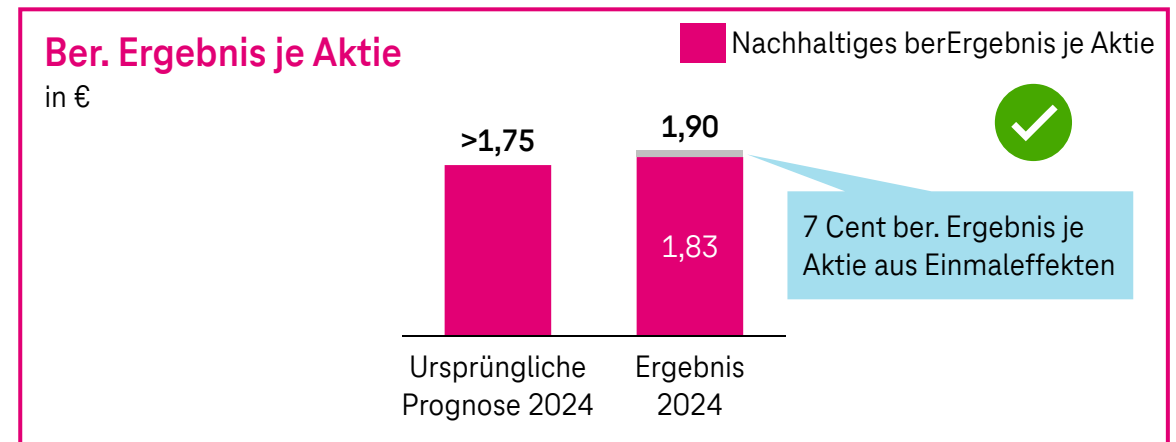
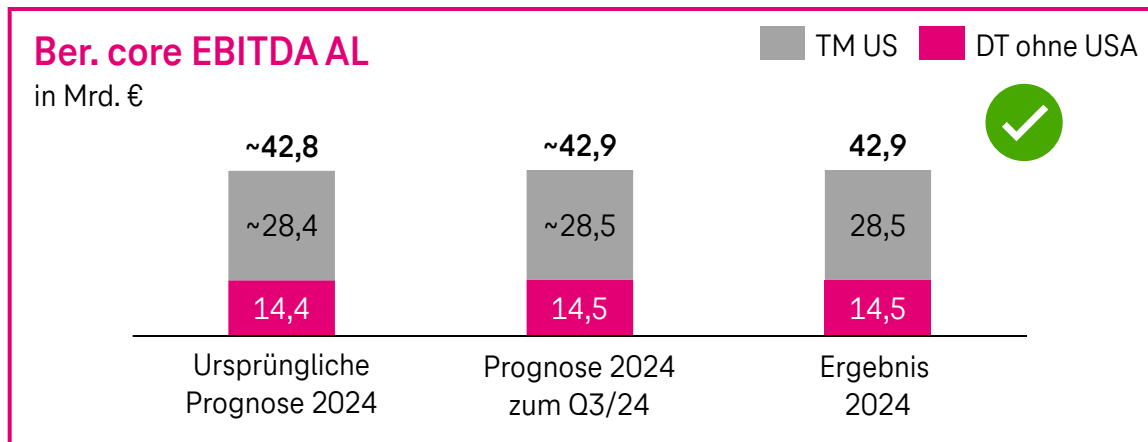
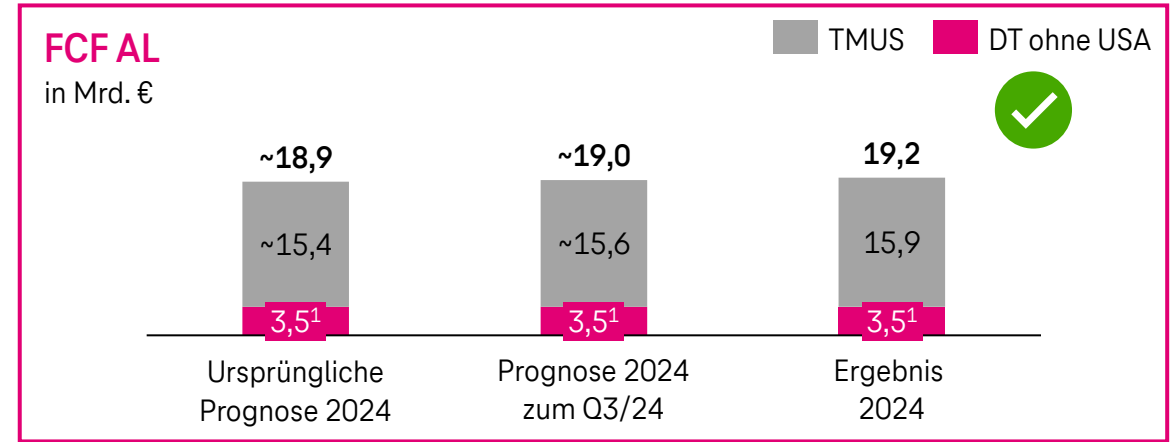
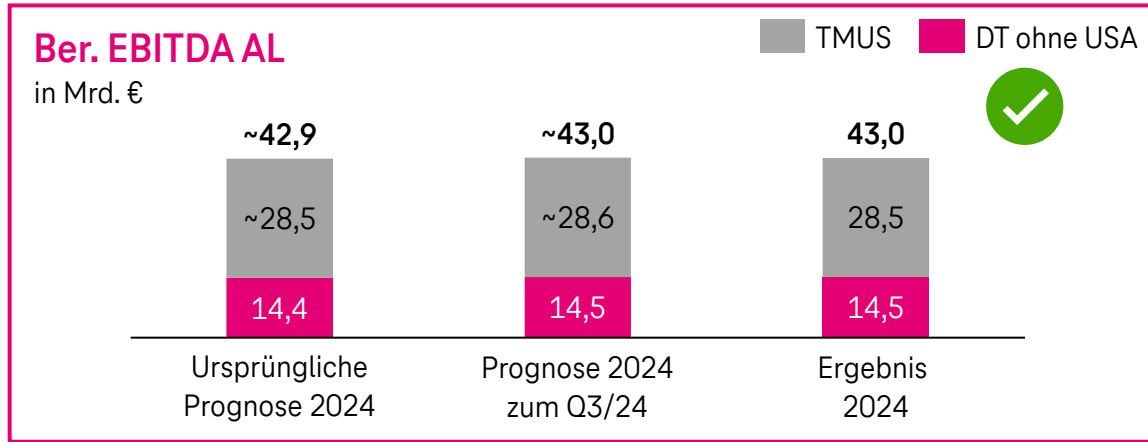
CO₂e-Emissionen (Scope 1+2)³



¹ DT ohne USA. ² DT ohne USA. Positive Antwort auf Frage in Mitarbeitenden-/Pulsbefragung: „Wie fühlen Sie sich in unserem Unternehmen“ ³ seit 2023 einschl. flüchtiger Emissionen; DT-Konzern liegt ohne flüchtige Emissionen bei 206 kt CO₂e (2024), nach 217 kt CO₂e (2023)

Guidance 2024

Angehobene Guidance erreicht



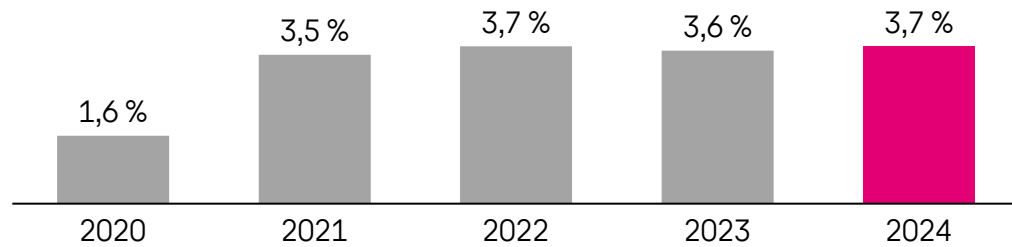
¹ FCF AL 2024 (ohne USA) beinhaltet 0,2 Mrd. € aus Funkturm-Transaktion. Ohne erhaltene TMUS-Dividende.

DT-Konzern

nachhaltiges finanzielles Wachstum in den vergangenen 5 Jahren

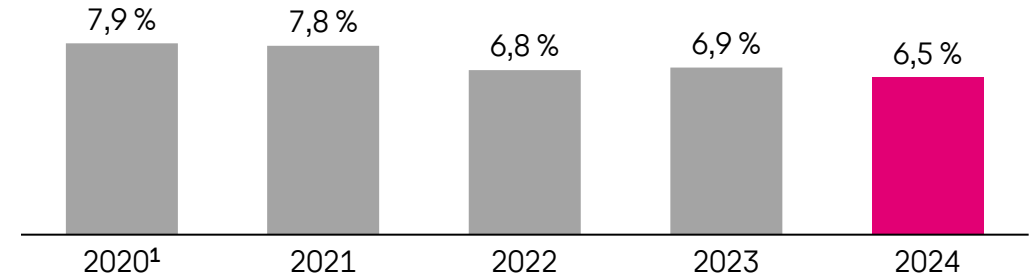
Wachstum Service-Umsatz (organisch)

in % ggü. Vorjahr



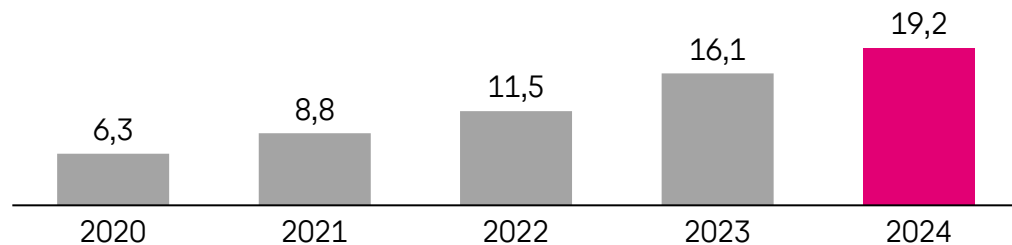
Wachstum ber. Core EBITDA (organisch)

in % ggü. Vorjahr



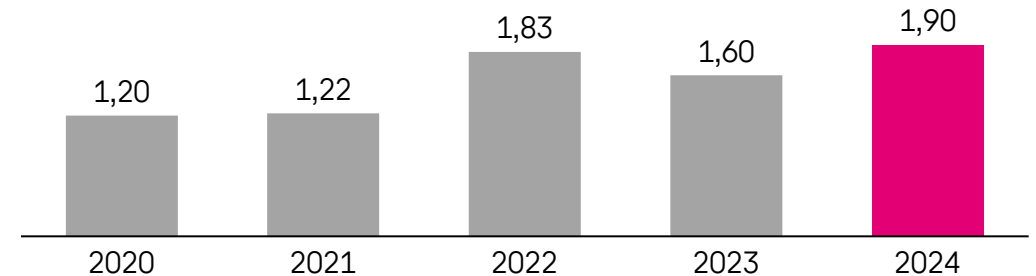
FCF AL

in Mrd. €



Ber. Ergebnis je Aktie

€



2020: Ber. EBITDA AL

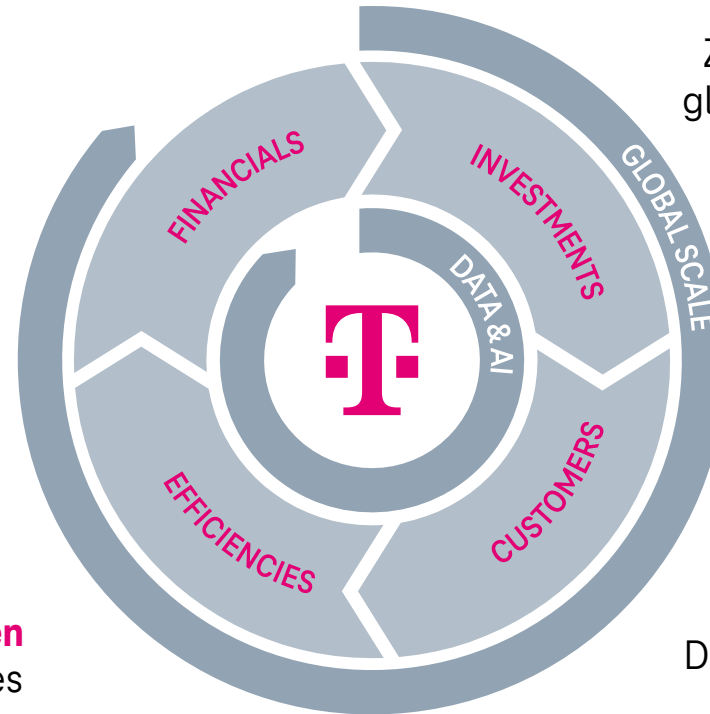
Unsere Agenda für 2025

Auf den Zielen vom CMD 2024 aufsetzen

Attraktive Aktionärsvergütung
erzielen

Die **einzigartigen Größenvorteile**
des Konzerns **hebeln**

Chancen durch KI radikal ergreifen
und mehr Effizienz und ein besseres
Kundenerlebnis schaffen



Ziele für Glasfaserausbau erfüllen und
gleichzeitig **Monetarisierung ankurbeln**

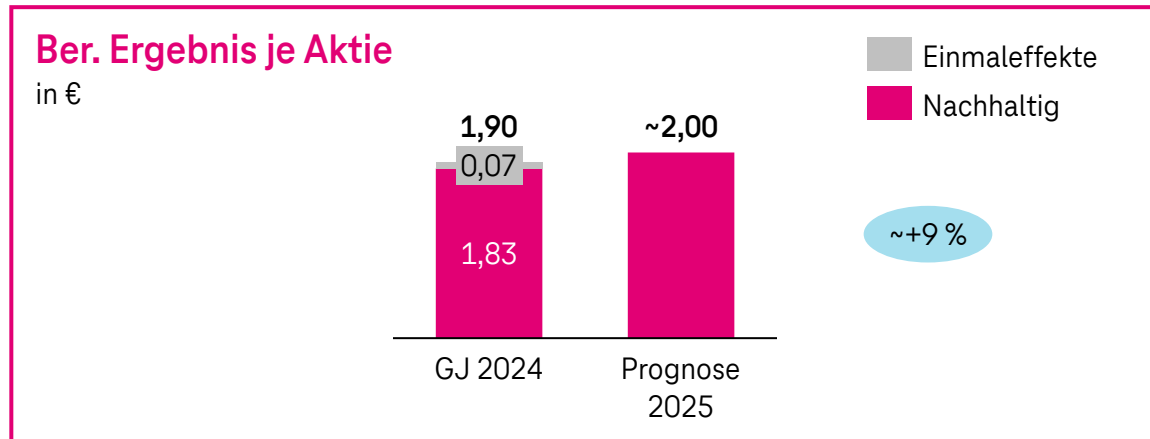
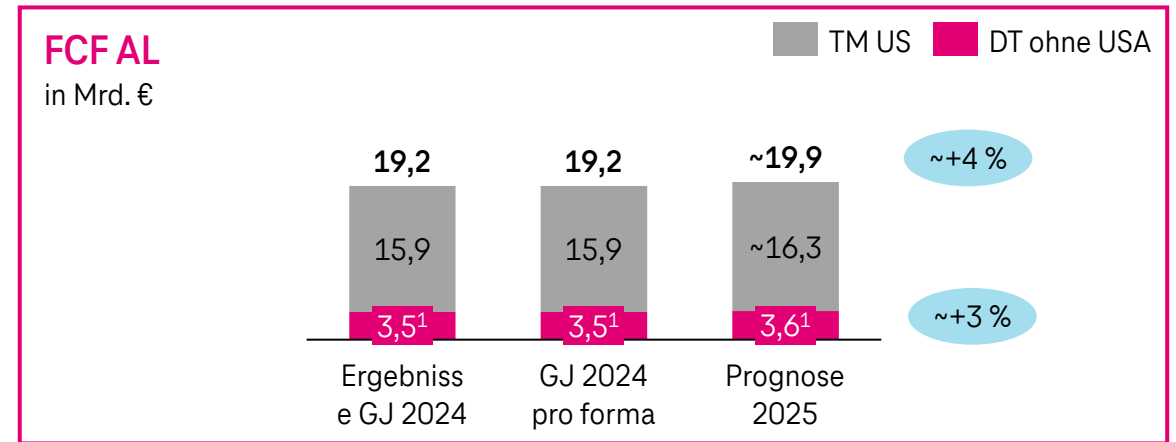
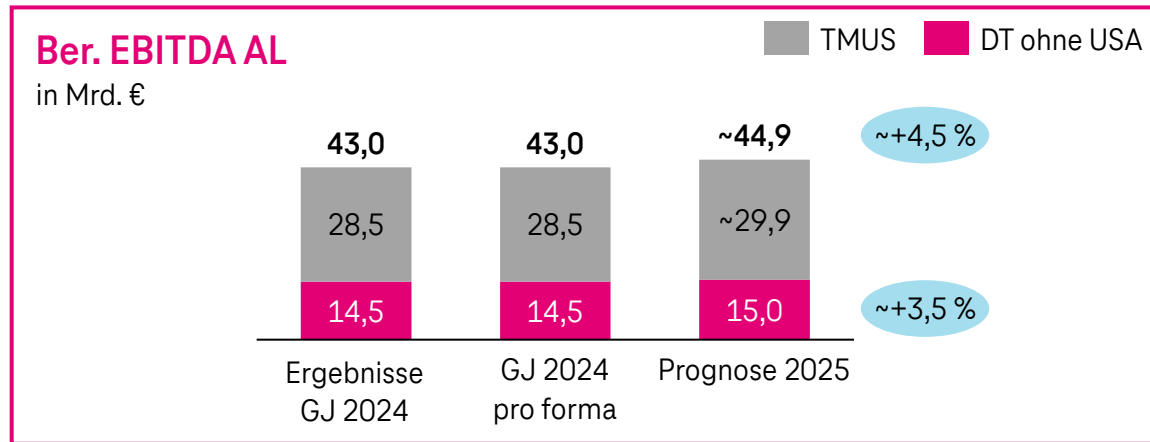
5G ausweiten und monetarisieren
Netzführerschaft in allen Märkten

Dynamik weiter nutzen auf dem Weg zum
führenden B2B-Powerhouse

Führungsteam weiterentwickeln
und gleichzeitig Kontinuität
sicherstellen

Guidance 2025

Gut im Plan für finanzielle Ziele vom Kapitalmarkttag



Wechselkurs

- Die Prognose basiert auf einem Wechselkurs von 1,08 US-\$

EBITDA AL

- Die Prognose beinhaltet einen Effekt von rund -1,0 Mrd. US-\$ aus der Überleitung zwischen dem von TMUS verwendeten US-GAAP und IFRS (2024: -1,0 Mrd. US-\$)

TMUS

- Prognose 2025 von TMUS basiert auf Mittelwert der Prognose nach US-GAAP für das ber. Core EBITDA i. H. v. 33,1-33,6 Mrd. US-\$ und für den FCF i. H. v. 17,3-18,0 Mrd. US-\$

¹ FCF AL (DT ohne USA) umfasst Rückflüsse i. H. v. 0,2 Mrd. € aus Funkturm-Transaktion. 2025 wird von Rückflüssen i. H. v. 0,1 Mrd. € aus Funkturm-Transaktion ausgegangen und beinhaltet weiterhin keine von TMUS gezahlten Dividenden.

Ergebnisse Q4/2024

Bericht Segmente und
Finanzkennzahlen

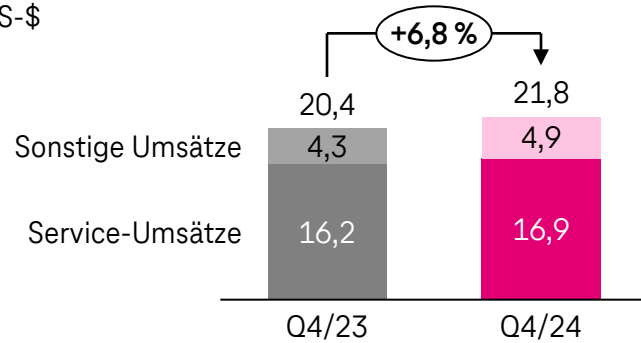
T-Mobile US

Branchenführendes finanzielles Wachstum



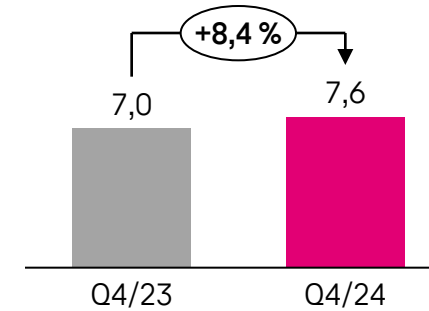
Umsätze (IFRS)

in Mrd. US-\$



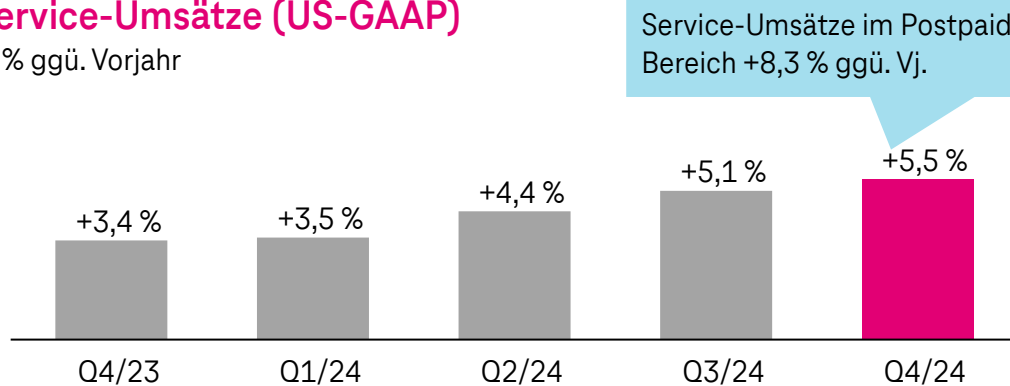
Ber. EBITDA AL (IFRS)¹

in Mrd. US-\$



Service-Umsätze (US-GAAP)

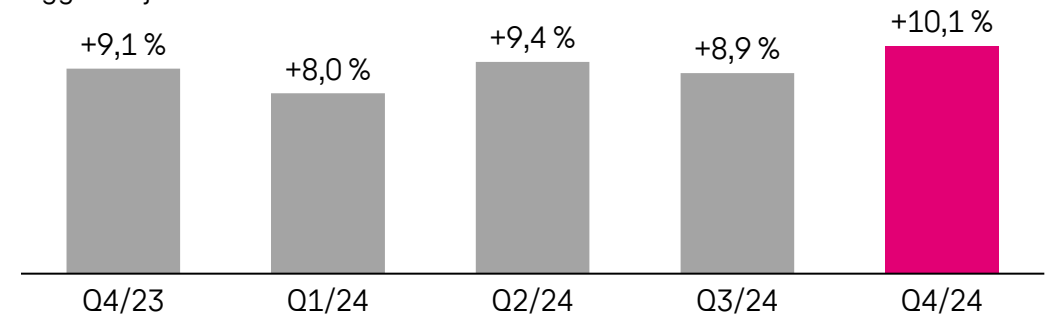
in % ggü. Vorjahr



Service-Umsätze im Postpaid-Bereich +8,3 % ggü. Vj.

Ber. Core EBITDA (US-GAAP)

in % ggü. Vorjahr



¹ Für die IFRS-Überleitung siehe Anlage.

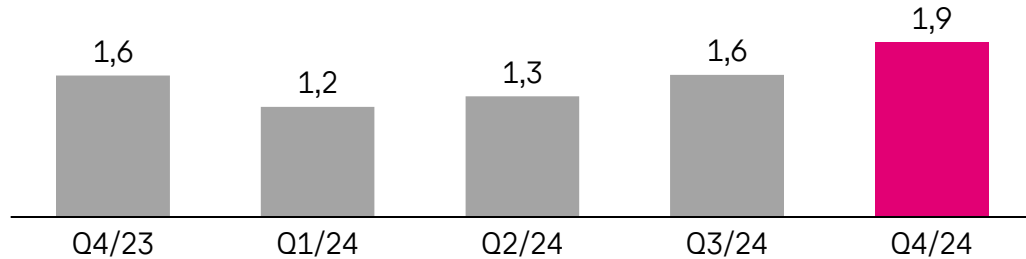
T-Mobile US

Branchenführendes Kundenwachstum



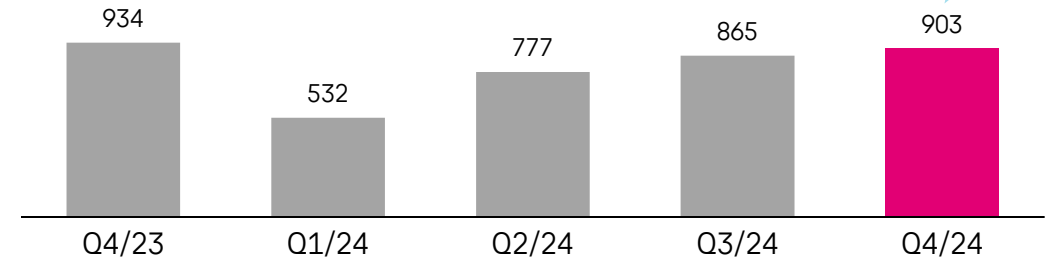
Netto-Neuzugänge Postpaid-Kunden (insgesamt)
in Mio.

Branchenführend, Prognose 2025: +5,5–6,0 Mio.



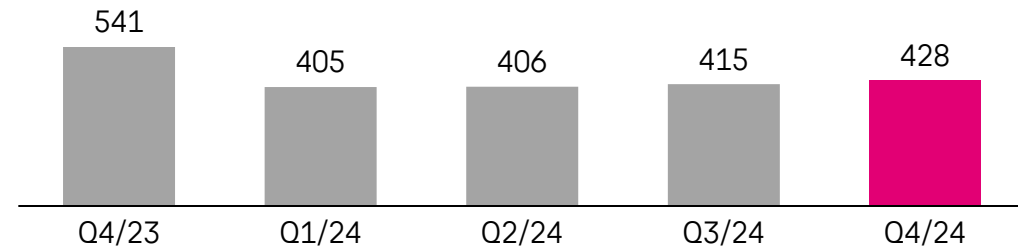
Netto-Neuzugänge Postpaid-Telefonie-Kunden
in Tsd.

Branchenführend



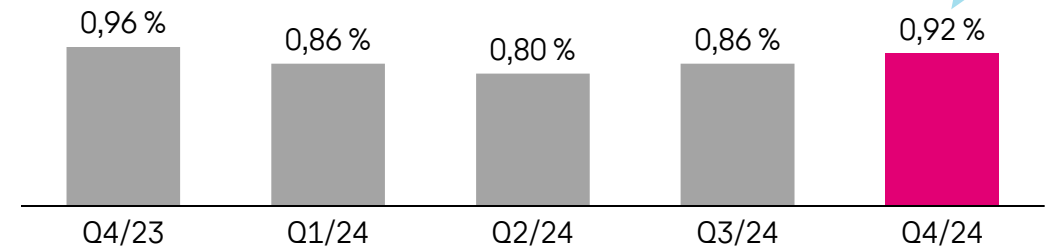
Netto-Neuzugänge Highspeed Internet-Kunden¹
in Tsd.

Branchenführend, Gesamtkundenbestand 6,4 Mio.



Wechslerate bei Postpaid-Telefonie-Kunden
in %

Wechslerate im Q4 auf Rekordtief



¹ Postpaid + Prepaid

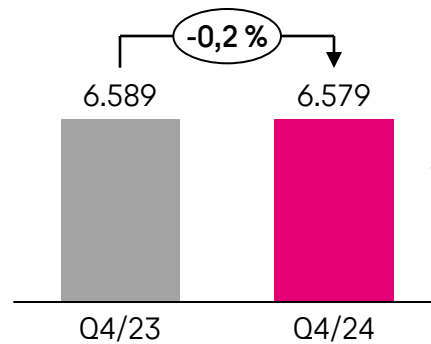
Deutschland

Ergebniswachstum im 33. Quartal in Folge



Umsatz (ausgewiesen)

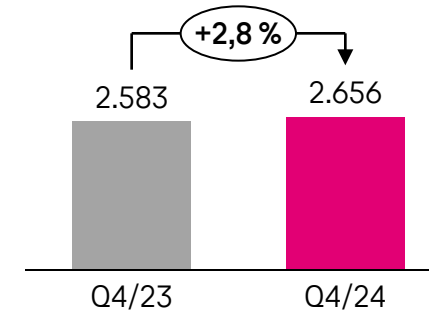
in Mio. €



Durch rückläufige
Endgeräte-Umsätze
beeinflusst; TSR
+0,9 %

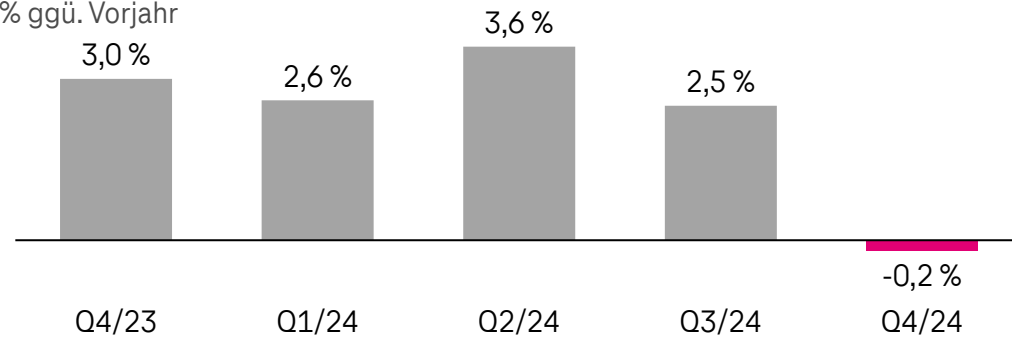
Ber. EBITDA AL (ausgewiesen)

in Mio. €



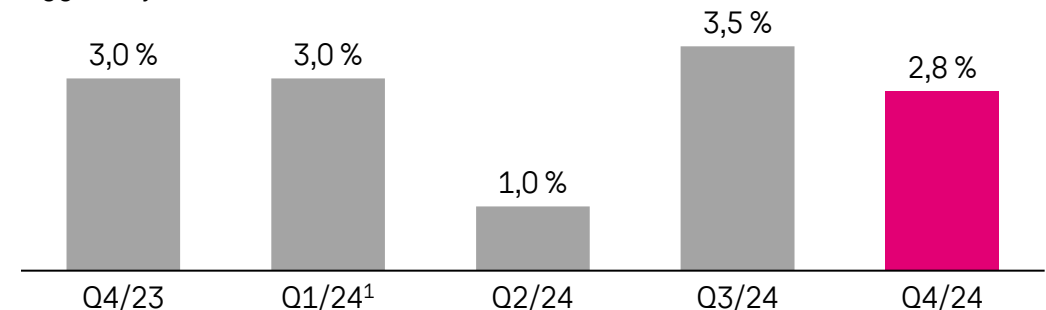
Umsatzwachstum (organisch)

in % ggü. Vorjahr



Wachstum ber. EBITDA AL (organisch)

in % ggü. Vorjahr



¹ Der organischen Wachstumsrate in Q1/2024 liegt die Annahme eines Abschlusses der Funkturm-Transaktion am 1. Januar 2023 zugrunde, der tatsächliche Abschlusstag war jedoch der 1. Februar. Damit profitierte die ausgewiesene Wachstumsrate des EBITDA AL von einem Monat höherer Leasing-Opex in Q1/2023.

Deutschland:

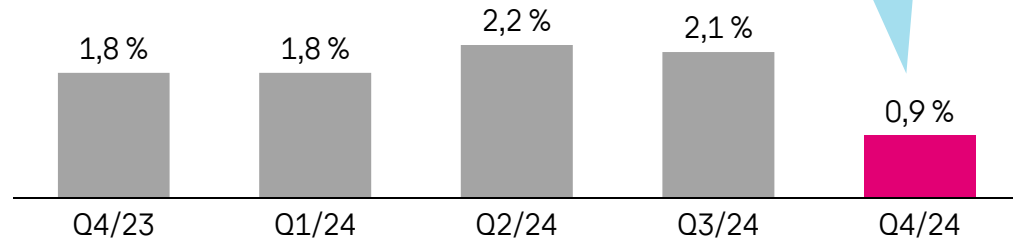
Service-Umsätze insgesamt durch Phasing-Effekte beeinflusst



Wachstum Service-Umsatz (organisch)

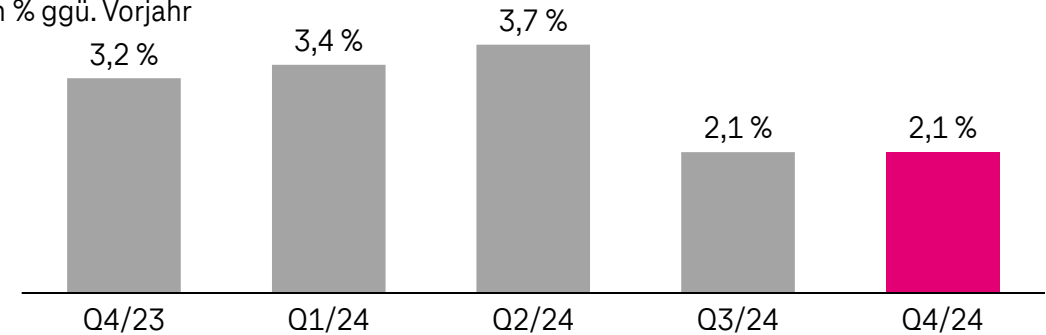
insgesamt

in % ggü. Vorjahr



Wachstum Service-Umsatz Mobilfunk (organisch)

in % ggü. Vorjahr



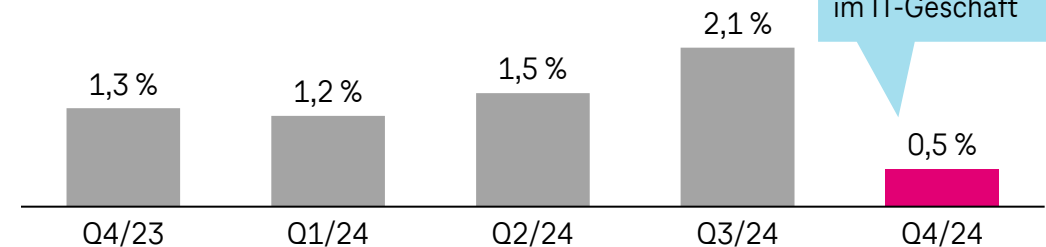
Umsatzwachstum (ausgewiesen)

in % ggü. Vorjahr

- Ausgewiesenes Wachstum Service-Umsatz insgesamt: +0,9 %
- Ausgewiesenes Wachstum Service-Umsatz Festnetz: +0,5 %
- Ausgewiesenes Wachstum Service-Umsatz Mobilfunk: +2,1 %

Wachstum Service-Umsatz Festnetz (organisch)

in % ggü. Vorjahr



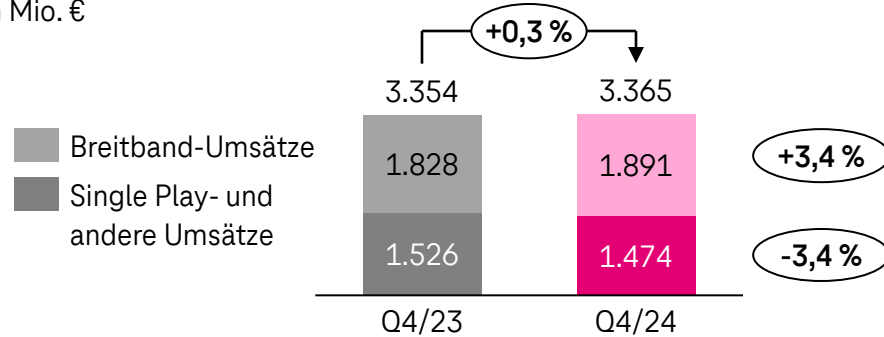
Deutschland

Umsatz Festnetz: stetiges Wachstum bei Breitband + Wholesale



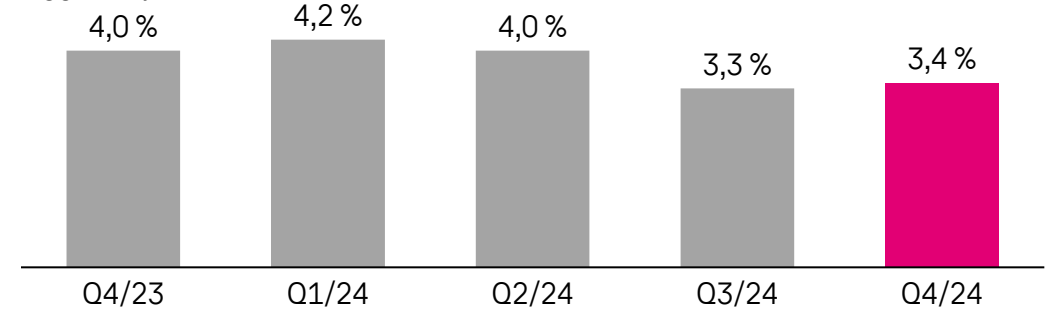
Umsatz mit Endkunden Festnetz (ausgewiesen)

in Mio. €



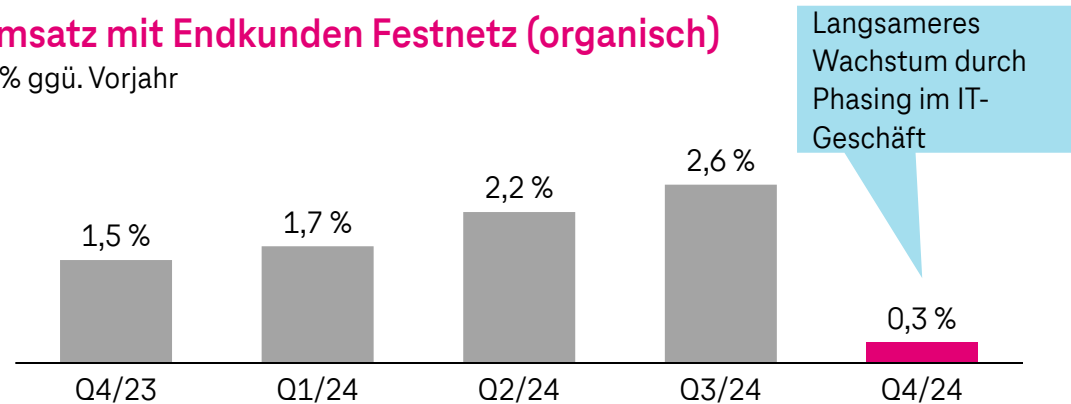
Umsatzwachstum Breitband (organisch)

in % ggü. Vorjahr



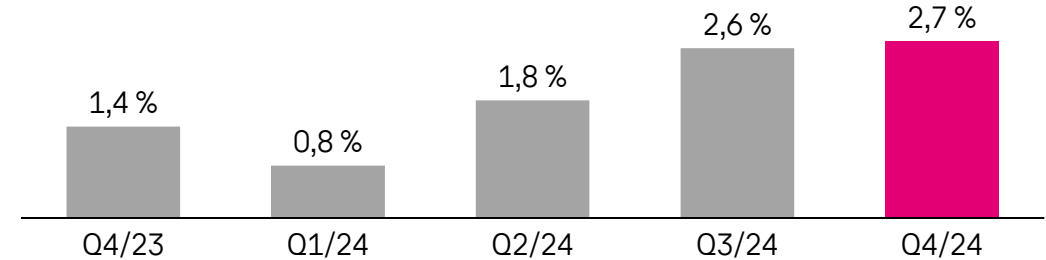
Umsatz mit Endkunden Festnetz (organisch)

in % ggü. Vorjahr



Umsatz Wholesale-Anschlüsse (organisch)

in % ggü. Vorjahr



Deutschland

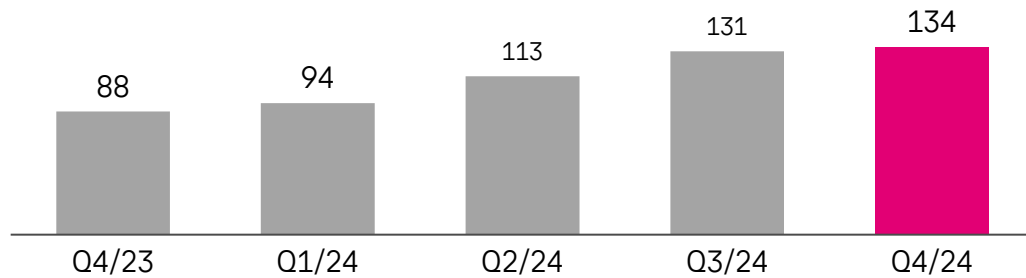
Festnetz: weiterhin Erfolg im Upselling



Netto-Neuzugänge FTTH

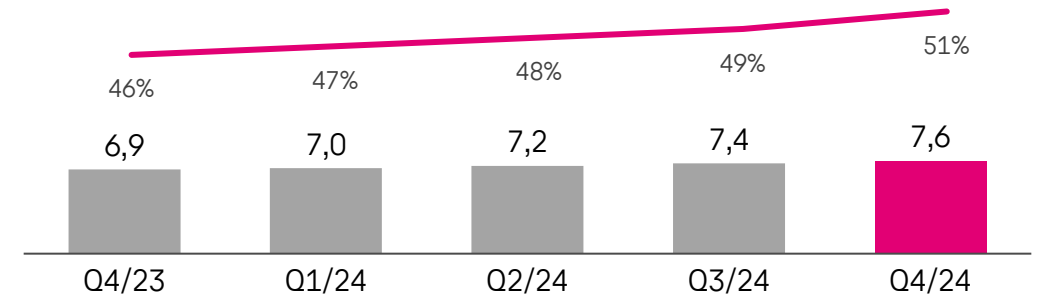
in Tsd.

FTTH-Plus von netto
472 Tsd. bzw. 61 %



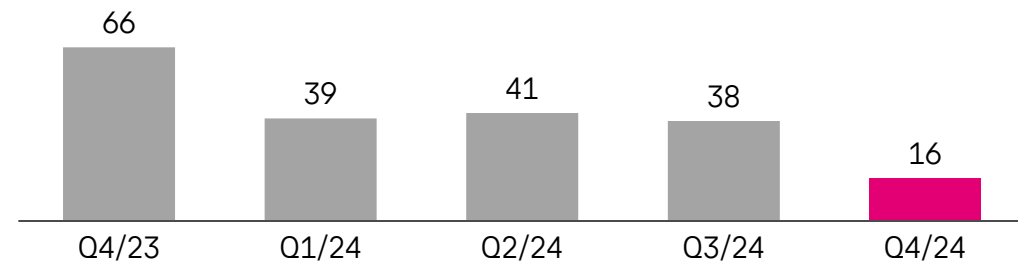
Endkunden mit ≥ 100 Mbit/s-Tarif

in Mio./% der Kundenbasis



Netto-Neuzugänge Breitband

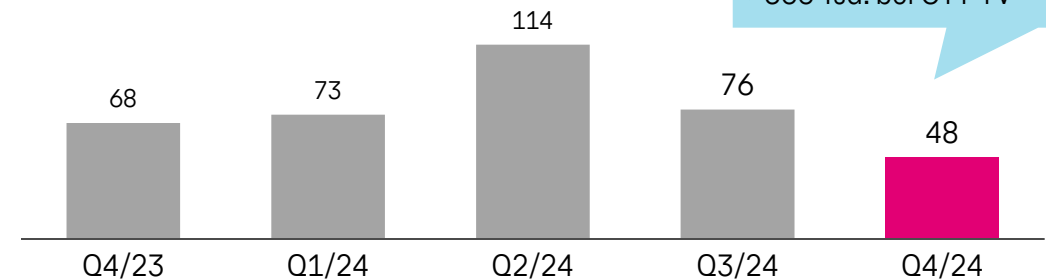
in Tsd.



Netto-Neuzugänge TV (ohne OTT)

in Tsd.

Net Adds bei Triple Play im
GJ +311 Tsd.; außerdem
>300 Tsd. bei OTT-TV



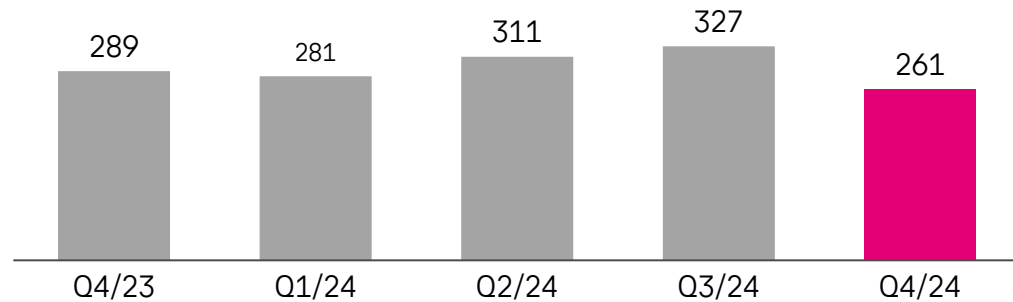
Deutschland

Mobilfunk: starker Kundenzuwachs in einem umkämpften Markt



Netto-Neuzugänge eigene Vertragskunden¹

in Tsd.



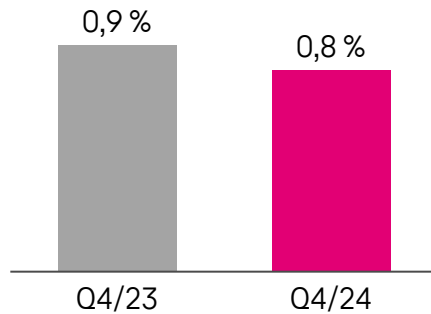
Datennutzung²

GB pro Monat



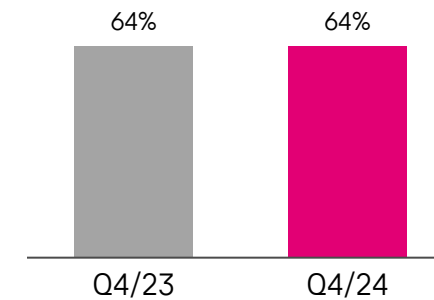
Wechslerate²

in %



Anteil MagentaEINS (Mobilfunk)²

in %



¹ Eigene Endkunden ohne Multi-Brand, IoT-Privatkunden und Schnellstarter. ² der eigenen Privatkunden mit Vertrag.

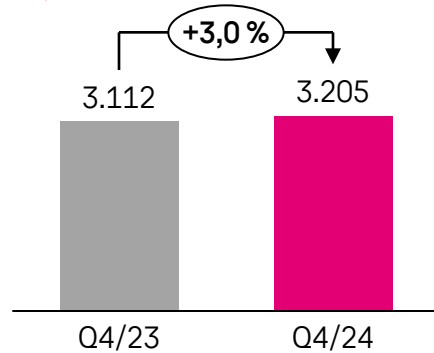
Europa

Organisches Ergebniswachstum im 28. Quartal in Folge



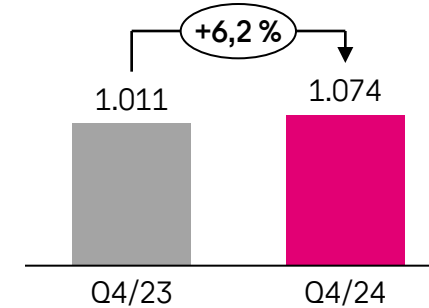
Umsatz (ausgewiesen)

in Mio. €



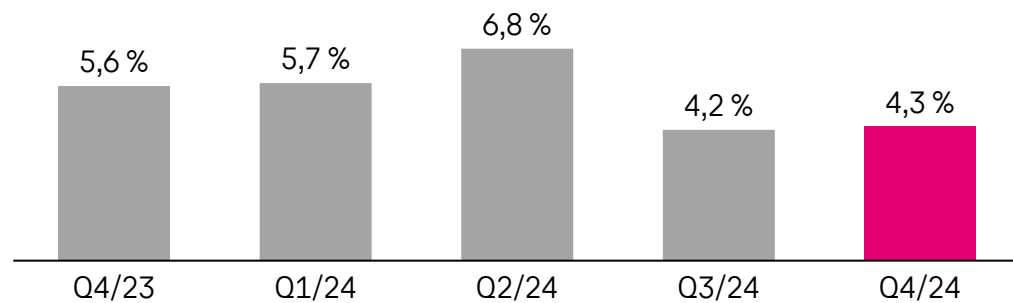
Ber. EBITDA AL (ausgewiesen)

in Mio. €



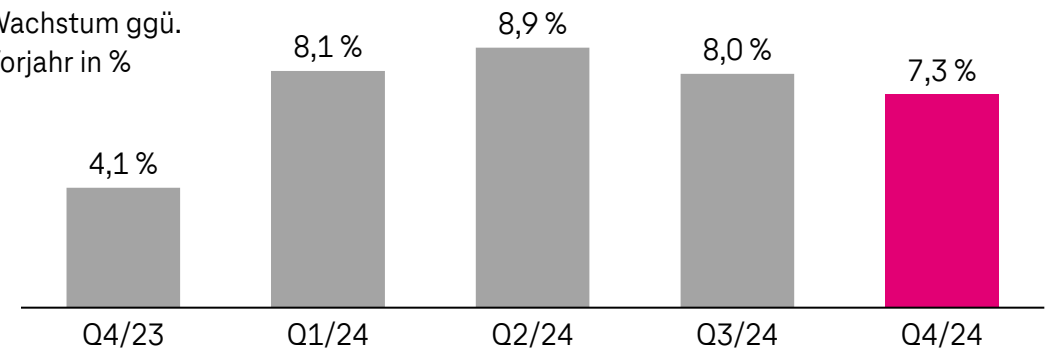
Umsatzwachstum (organisch)

Wachstum ggü. Vorjahr in %



Wachstum ber. EBITDA AL (organisch)

Wachstum ggü.
Vorjahr in %

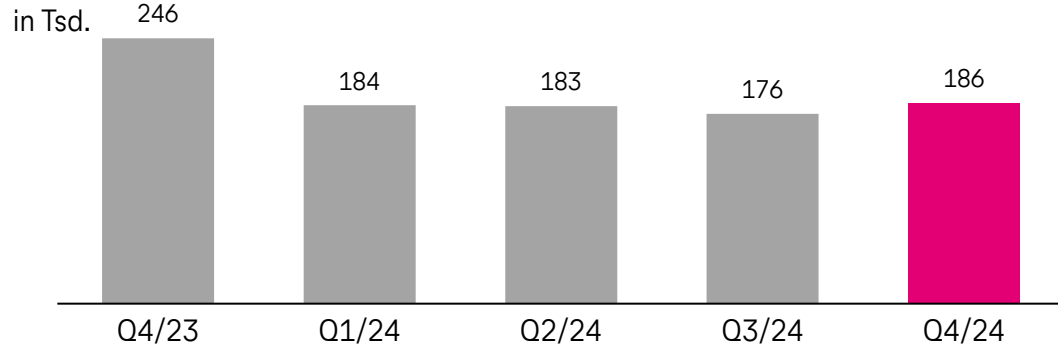


Europa

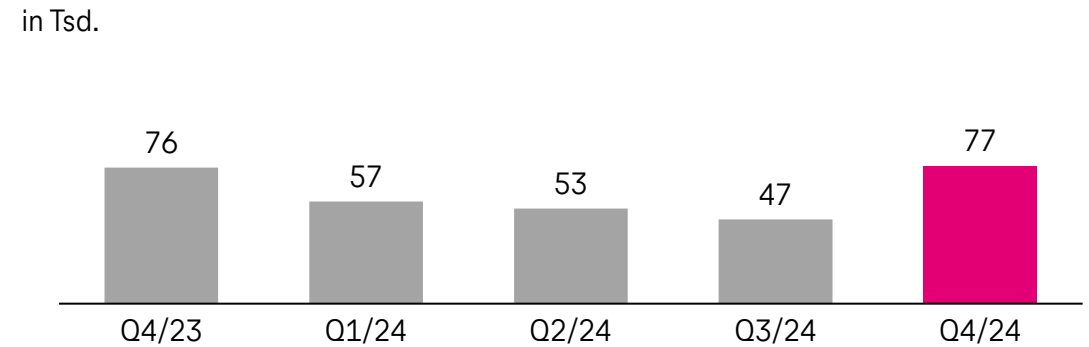
Starke Performance hält weiter an



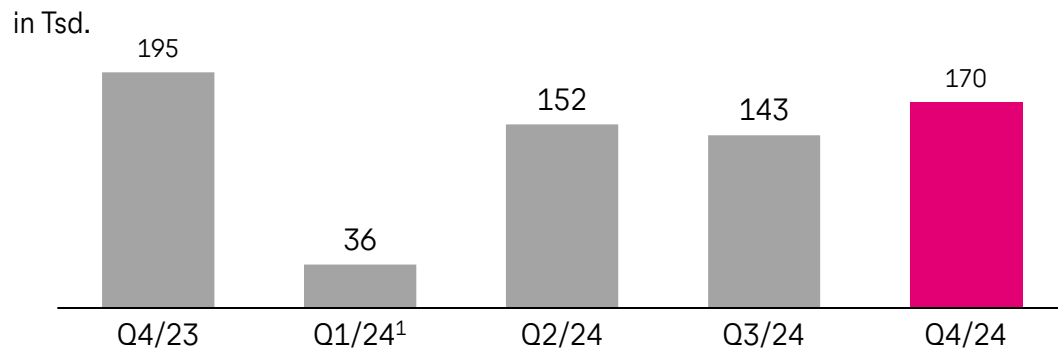
Netto-Neuzugänge Mobilfunk-Vertragskunden



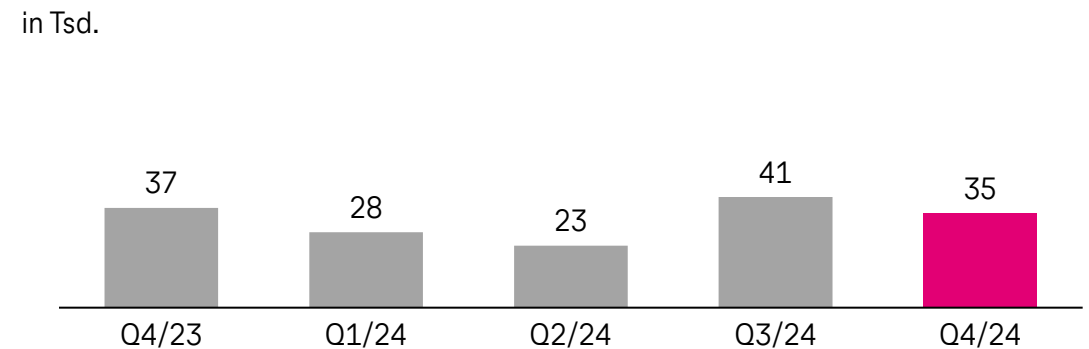
Netto-Neuzugänge Breitband



Netto-Neuzugänge FMC



Netto-Neuzugänge TV



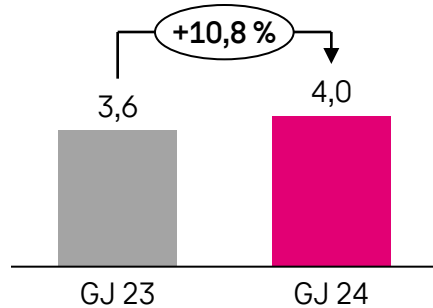
¹ Davon >-100 Tsd. aufgrund von Vertragsänderungen in der Slowakei

Systemgeschäft

Wachstum bei Auftragseingang, Umsatz und Profitabilität

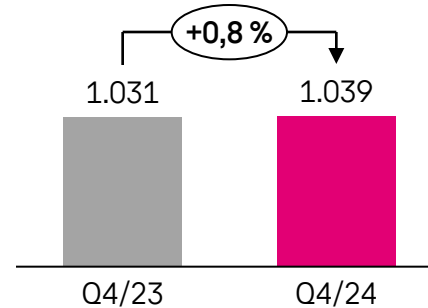
Auftragseingang

in Mrd. €



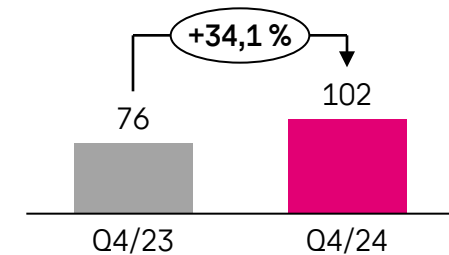
Umsatz (ausgewiesen)

in Mio. €



Ber. EBITDA AL (ausgewiesen)

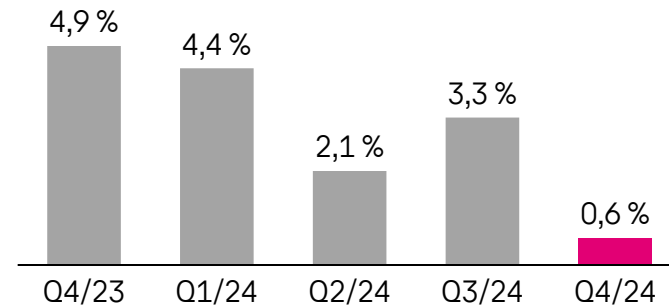
in Mio. €



- Solides Wachstum bei Auftragseingang und Umsatz trotz Herausforderungen im vertikalen Automobil-Geschäft
- Bereinigtes EBITDA AL steigt im 8. Quartal in Folge
- Positiver Cash-Beitrag im GJ erzielt

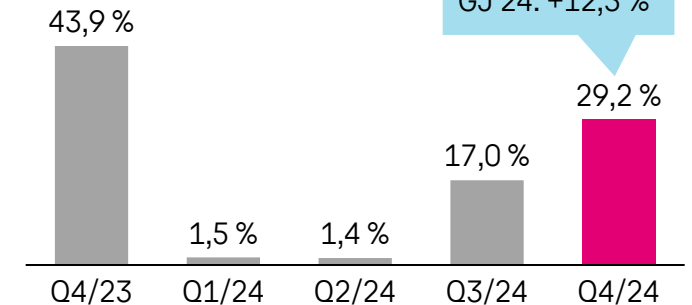
Umsatzwachstum (organisch)

Wachstum ggü. Vorjahr in %



Wachstum ber. EBITDA AL (organisch)

Wachstum ggü. Vorjahr in %



Finanzkennzahlen Q4/2024 (ausgewiesen)

Durchgehend starke Ergebnisse

in Mio. €

	Q4			GJ			
	2023	2024	Veränderung	2023	2024	Veränderung	
Umsatz	29.369	30.932	+5,3 %	111.985	115.769	+3,4 %	GJ 2023 positiv von Erträgen aus Veräußerungen, z. B. GD Towers, beeinflusst
Service-Umsätze	23.894	24.837	+3,9 %	92.919	96.537	+3,9 %	
Ber. EBITDA AL	10.009	10.632	+6,2 %	40.497	43.021	+6,2 %	
Ber. EBITDA AL (ohne USA)	3.481	3.501	+0,6 %	14.088	14.476	+2,8 %	GJ 2024 einschl. 7 Cent aus positiven Einmaleffekten für das Ergebnis je Aktie
Ber. Konzernüberschuss	1.826	2.346	+28,5 %	7.940	9.397	+18,3 %	
Konzernüberschuss	-1.035	4.182	+504,2 %	17.788	11.209	-37,0 %	Investitionsrückgang auf TMUS zurückzuführen. Investitionen ohne USA um 0,2 Mrd. € gestiegen
Ber. Ergebnis je Aktie (in €)	0,37	0,48	+30,3 %	1,60	1,90	+19,3 %	
Free Cashflow AL ¹	4.352	4.030	-7,4 %	16.141	19.156	+18,7 %	Durch Wechselkurseffekt von 6,2 Mrd. € beeinflusst
Cash Capex ¹	3.348	4.017	+20,0 %	16.591	15.962	-3,8 %	
Netto-Finanzverbindlichkeiten ohne Leasing (AL)	93.746	99.316	+5,9 %	93.746	99.316	+5,9 %	
Netto-Finanzverbindlichkeiten einschl. Leasing (IFRS 16)	132.279	137.327	+3,8 %	132.279	137.327	+3,8 %	

¹ Free Cashflow AL vor Dividendenausschüttungen und Spektruminvestitionen. Cash Capex vor Spektruminvestitionen. Spektrum: GJ/24: 3.209 Mio. €; GJ/2023: 1.275 Mio. €; Q4/2024: 785 Mio. €; Q4/2023: 816 Mio. €

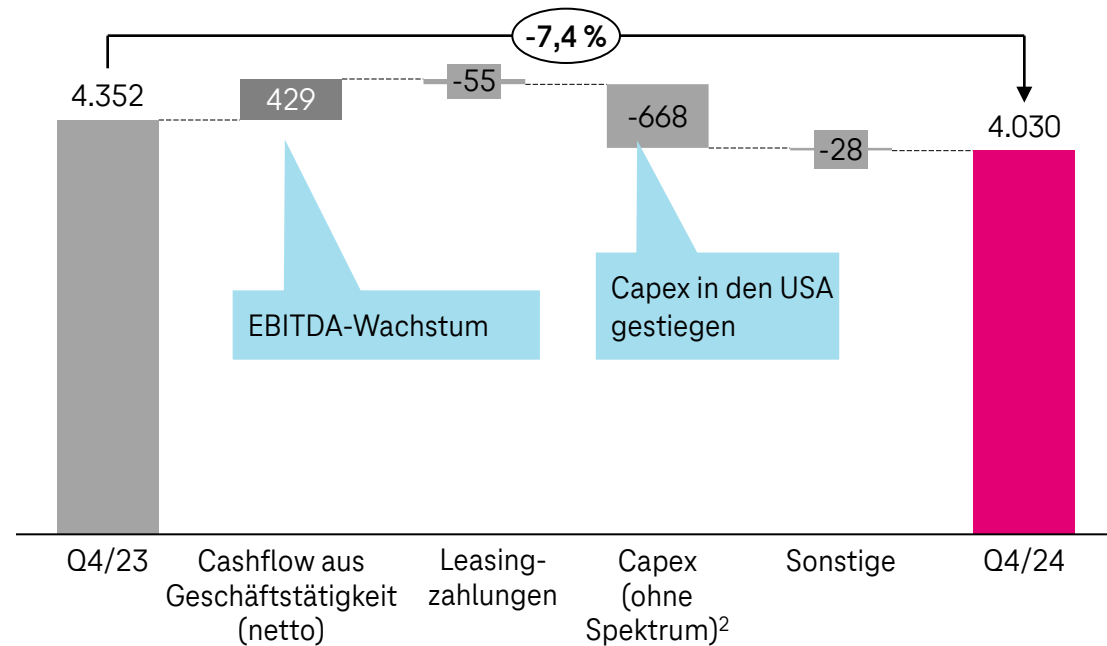
Die Ergebnisse des Konzerns aus 2024 sind in dieser Präsentation aus Steuerungssicht dargestellt: der Ausweis bestimmter wesentlicher Finanzkennzahlen 2023 wie Umsatz und ber. EBITDA AL erfolgt so, als wenn GD Towers noch voll konsolidiert wäre. Diese Sicht unterscheidet sich von der Abschlussicht der DT, gemäß welcher GD Towers als aufgegebenen Geschäftsbereich behandelt wird. Weitere Einzelheiten entnehmen Sie bitte dem Back-up dieser Präsentation bzw. dem Geschäftsbericht der DT, beide abrufbar unter www.telekom.com/de/investor-relations.

FCF AL und ber. Konzernüberschuss

Wachstum durch Zuwachs bei ber. EBITDA höhere US-Investitionen

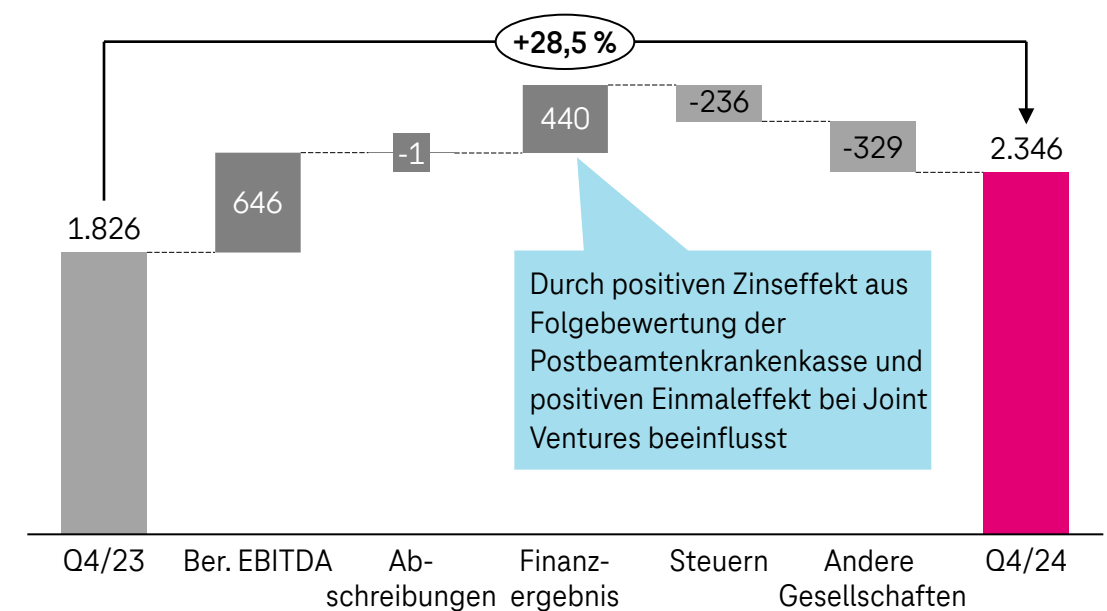
Free Cashflow AL¹

in Mio. €



Ber. Konzernüberschuss

in Mio. €



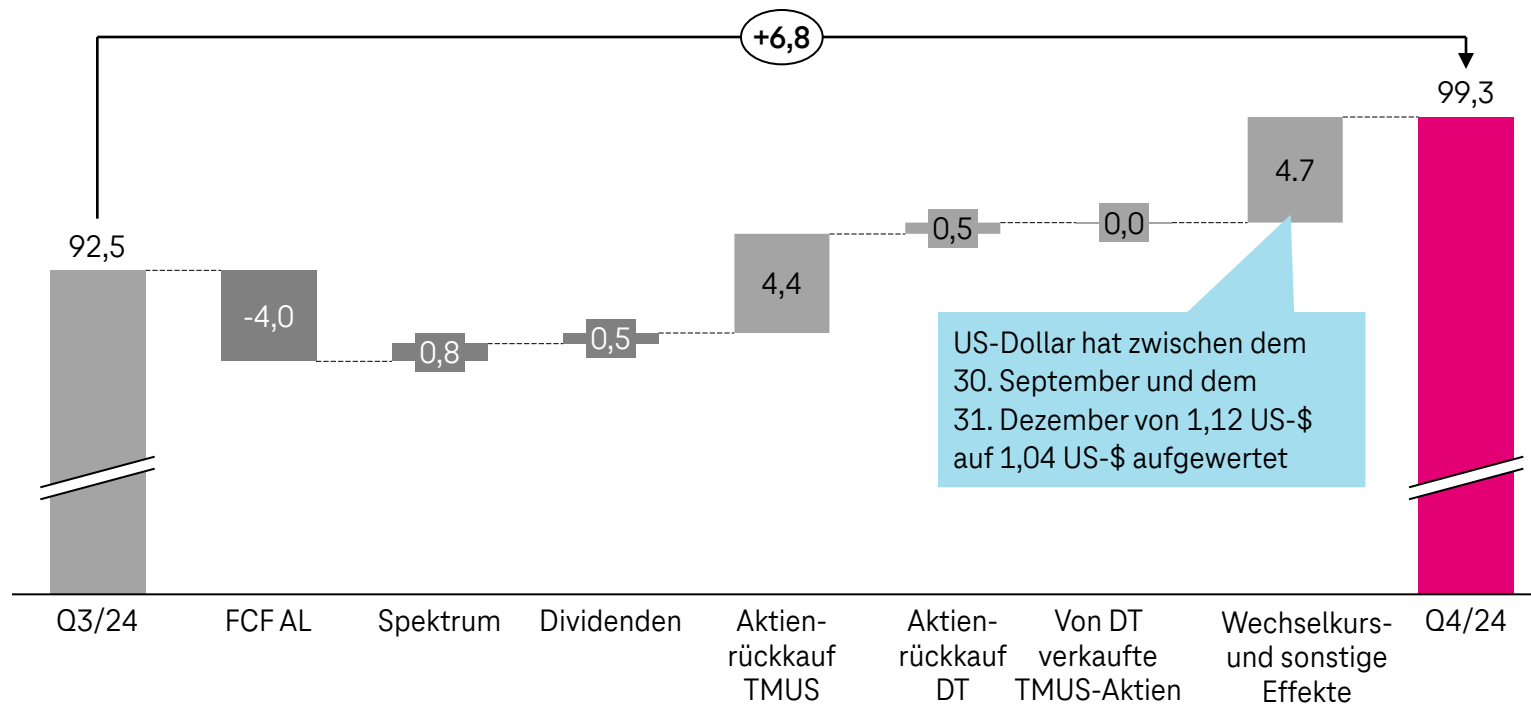
¹ Free Cashflow und FCF AL vor Dividendenausschüttungen und Spektruminvestitionen. ² Spektrum: Q4/2024: 785 Mio. €; Q4/2023: 816 Mio. €

Nettofinanzverbindlichkeiten

Verschuldungsgrad durch Wechselkurse leicht über Ziel von 2,75x

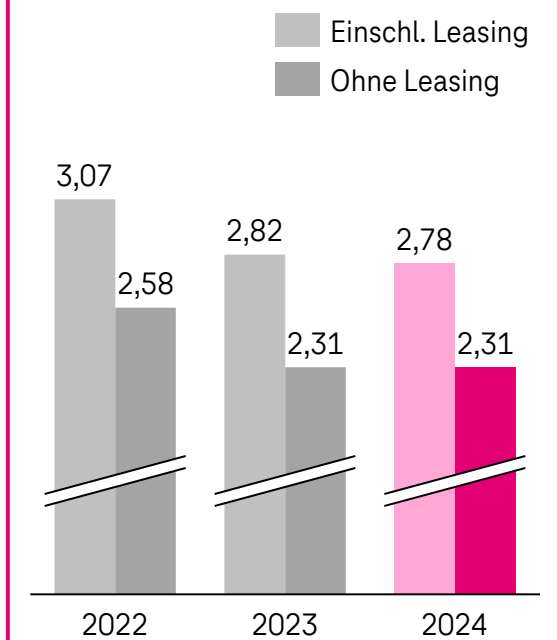
Netto-Finanzverbindlichkeiten ohne Leasing (AL)

in Mrd. €



Verschuldungsquote

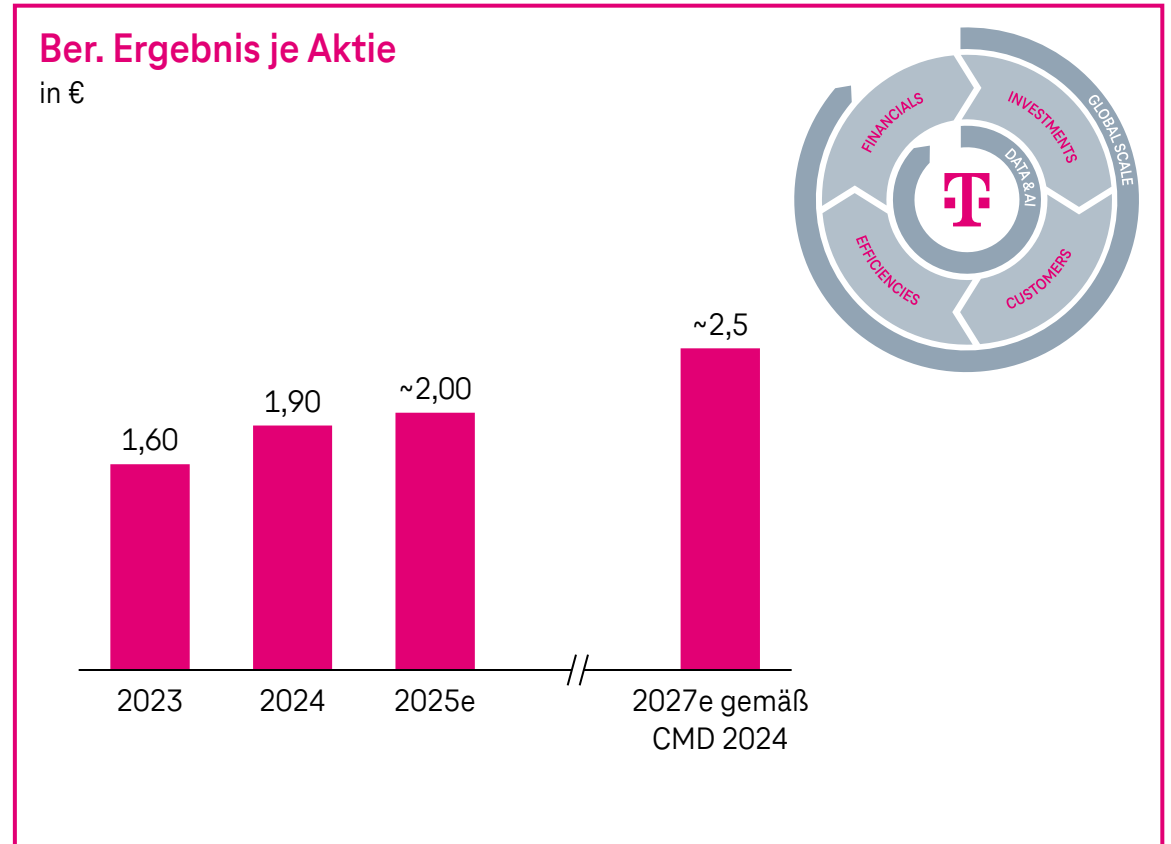
X



Kernbotschaften GJ 2024

Verlässliches und stetiges Wachstum

- Anhaltend starke geschäftliche und finanzielle Performance
- >20 Mio. europäische Haushalte an Glasfasernetz anschließbar
- Angehobene Guidance 2024 erfüllt
- Guidance 2025 entspricht in allen Punkten den Zielen vom Kapitalmarkttag
- Kontinuität und Weiterentwicklung im Management
- Attraktive Aktienrendite (TSR 2024 von 38 %)



¹ Vorbehaltlich der erforderlichen Genehmigungen

Ergebnisse Q4/2024

Anhang

Organische Wachstumsraten

in %	Q4/2024 ggü. Q4/2023	GJ 2024 ggü. GJ 2023
Konzernumsatz	+4,3	+3,3
Service-Umsatz Konzern	+2,8	+3,7
Service-Umsatz DT ohne USA	+1,3	+2,9
Ber. EBITDA AL Konzern	+5,2	+6,0
Ber. EBITDA AL DT ohne USA	+0,7	+3,3
Ber. Core EBITDA AL ¹ Konzern	+5,4	+6,5

¹ Ber. EBITDA AL ohne Endgerätevermietung TMUS.

Die Ergebnisse des Konzerns für das GJ 2023 sind in dieser Präsentation aus Steuerungssicht dargestellt: der Ausweis bestimmter wesentlicher Finanzkennzahlen wie Umsatz und ber. EBITDA AL erfolgt so, als wenn Group Development noch voll konsolidiert wäre.

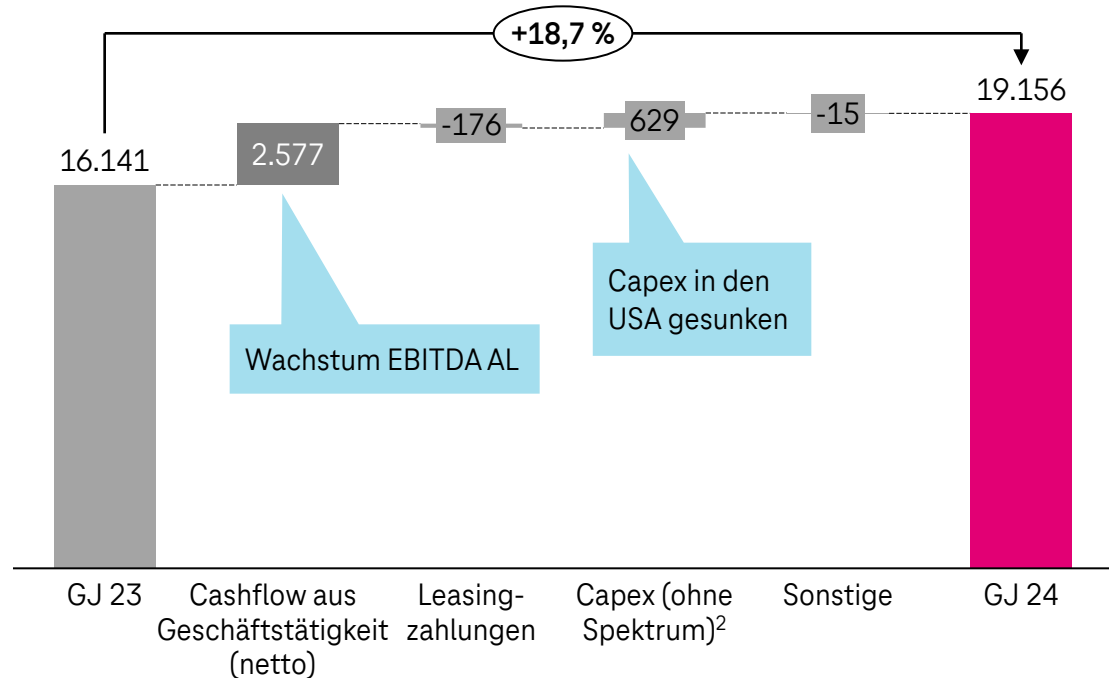
Diese Sicht unterscheidet sich von der Abschlussicht der DT, gemäß welcher Group Development als aufgegebenen Geschäftsbereich behandelt wird. Weitere Einzelheiten entnehmen Sie bitte dem Back-up dieser Präsentation bzw. dem DT-Zwischenbericht, beide abrufbar unter www.telekom.com/de/investor-relations.

FCF AL und ber. Konzernüberschuss

Treiber: Zuwachs bei ber. EBITDA und niedrigere US-Investitionen

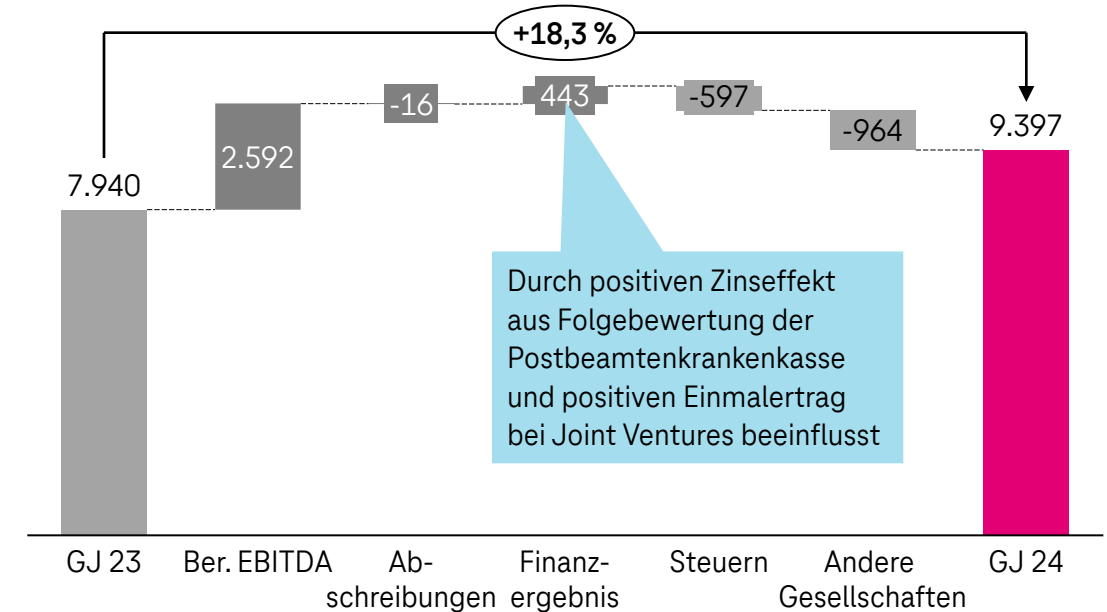
Free Cashflow AL¹

in Mio. €



Ber. Konzernüberschuss

in Mio. €



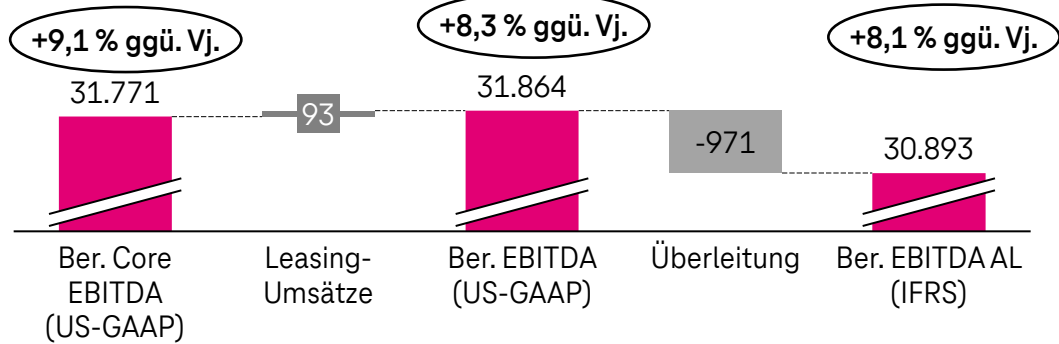
¹ Free Cashflow und FCF AL vor Dividendenausschüttungen und Spektruminvestitionen. ² Spektrum: GJ 24: 3.209 Mio. €; GJ/2023: 145 Mio. €1.275.

T-Mobile US

EBITDA-Überleitung

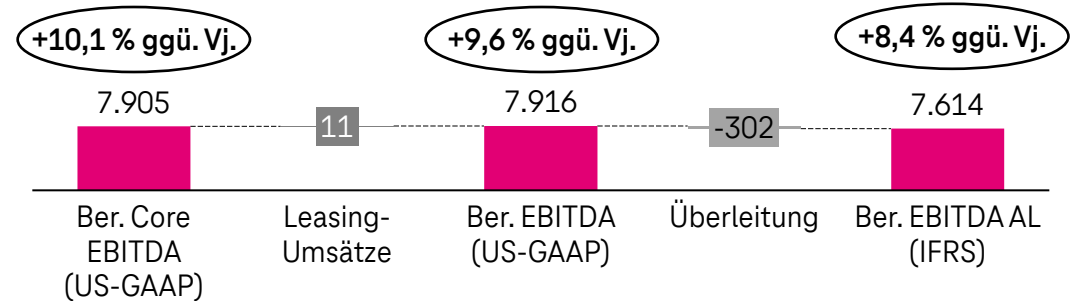
GJ 24

in Mio. US-\$



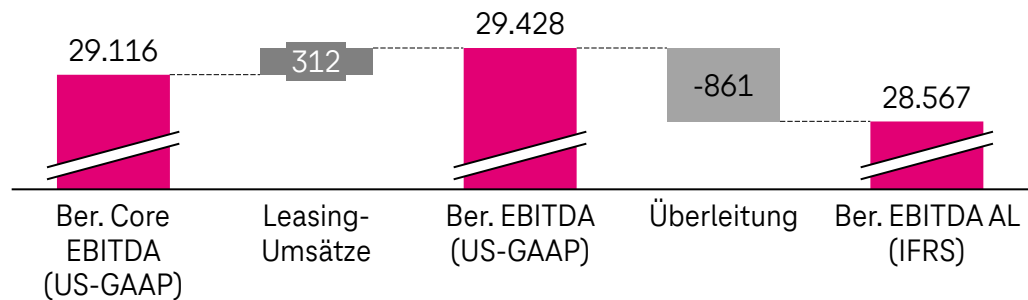
Q4/24

in Mio. US-\$



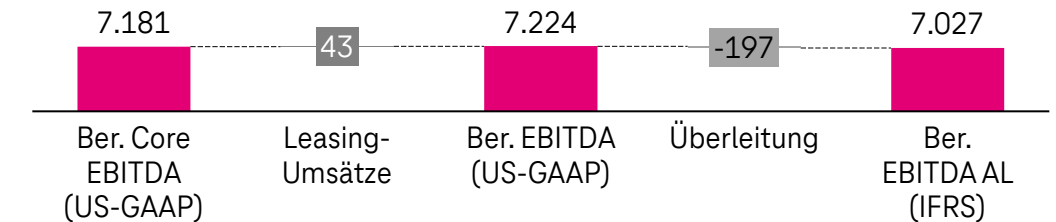
GJ 23

in Mio. US-\$



Q4/23

in Mio. US-\$

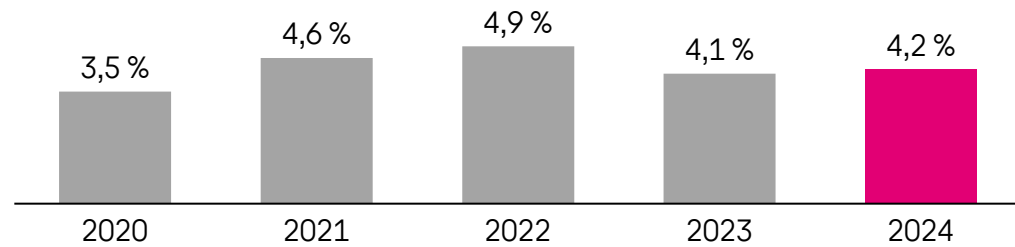


Finanzkennzahlen DT-Konzern (ohne USA) und TMUS

Wachstum auf beiden Seiten des Atlantiks

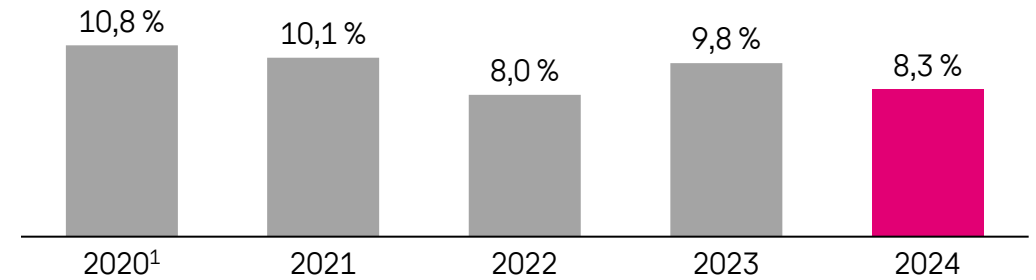
Organisches Wachstum beim Service-Umsatz (TMUS)

in % ggü. Vorjahr



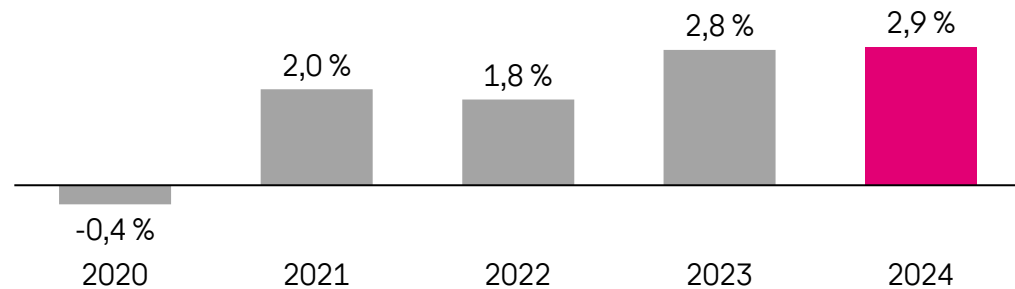
Organisches Wachstum bei ber. Core EBITDA (TMUS)

in % ggü. Vorjahr



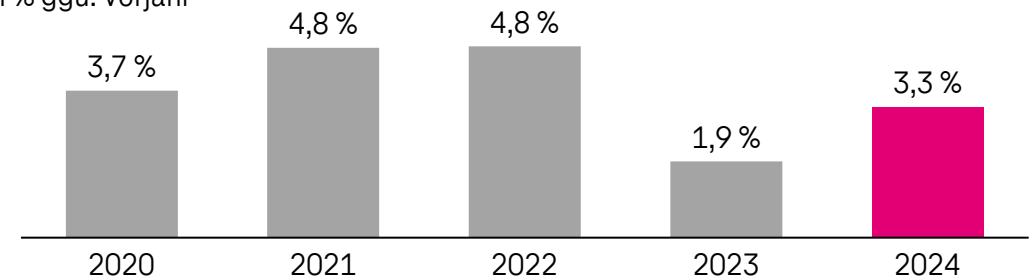
Organisches Wachstum beim Service-Umsatz (DT ohne USA)

in % ggü. Vorjahr



Organisches Wachstum ber. EBITDA AL (DT ohne USA)

in % ggü. Vorjahr



2020: Ber. EBITDA AL

Free Cashflow AL (ohne USA)¹

Prognose erfüllt

in Mrd. €

	GJ 2023	GJ 2024
Ber. EBITDA	15,5	16,0
Leasing Opex	-1,3	-1,5
Ber. EBITDA AL	14,1	14,5
Cash Capex	-7,5	-7,7
Erträge aus Veräußerung von Anlagevermögen	+0,1	+0,1
Sondereinflüsse zahlungswirksam	-0,9	-1,0
Zinsen ohne Leasing	-0,7	-0,9
Steuern zahlungswirksam	-1,2	-1,3
Sonstiges (Working Capital usw.)	-0,4	-0,2
FCF AL	3,5	3,5

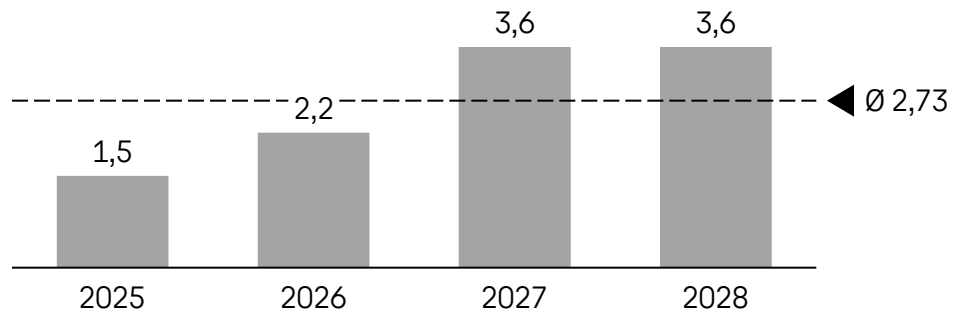
¹ Umfasst Rückflüsse im Zusammenhang mit der Funkturm-Transaktion. Ohne erhaltene TMUS-Dividende.

Finanzkennzahlen

Fälligkeitsprofil durch solide Liquiditätsreserve gedeckt

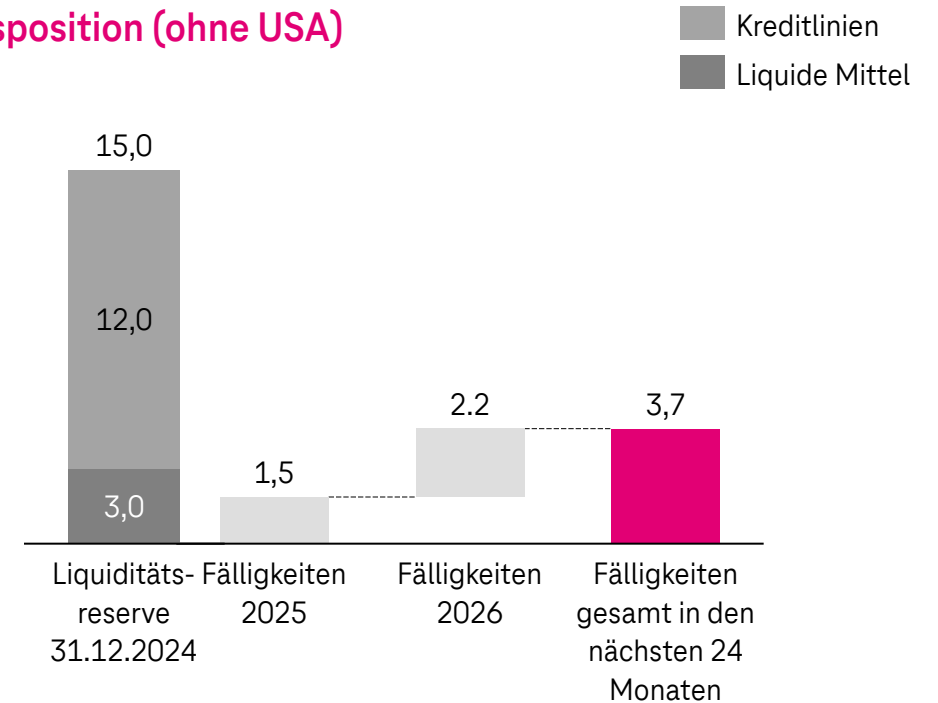
Fälligkeit Finanzverbindlichkeiten (ohne USA)

in Mrd. €



Liquiditätsposition (ohne USA)

in Mrd. €







- Zusätzliche 1,5 Mrd. US-\$ ausstehende Gesellschafterdarlehen TMUS (Rückzahlung bis spätestens 2028)

Bilanzkennzahlen auf ganzer Linie robust

in Mrd. €

	31. Dez. 2023	31. März 2024	30. Jun. 2024	30. Sept. 2024	31. Dez. 2024
Bilanzsumme	290,3	295,2	296,0	288,6	304,9
Eigenkapital	91,2	93,2	92,4	92,4	98,6
Nettofinanzverbindlichkeiten ohne Leasing (AL)	93,7	94,5	97,1	92,5	99,3
Nettofinanzverbindlichkeiten ohne Leasing (AL)/ber. EBITDA AL ¹	2,31	2,30	2,32	2,18	2,31
Nettofinanzverbindlichkeiten einschl. Leasing (IFRS 16)	132,3	133,1	135,1	128,7	137,3
Nettofinanzverbindlichkeiten einschl. Leasing (IFRS 16)/ber. EBITDA ¹	2,82	2,81	2,81	2,64	2,78
Eigenkapitalquote	31,4 %	31,6 %	31,2 %	32,0 %	32,3 %

Kennzahlen Zielkorridore

Rating: A-/BBB	
≤ 2,75 Nettofinanzverbindlichkeiten gemäß IFRS 16/ber. EBITDA	
Eigenkapitalquote 25–35 %	
Liquiditätsreserve deckt Fälligkeiten der nächsten 24 Monate ab	

Derzeitiges Rating

Fitch:	BBB+	Ausblick stabil
Moody's:	Baa1	Ausblick positiv
S&P:	BBB+	Ausblick stabil

¹ Kennzahlen für die Zwischenquartale auf Grundlage der vier vorangegangenen Quartale berechnet.

Guidance 2025

ggü. Konsenserwartung

in Mrd. €

	Guidance 2025 in € bei 1,08	Guidance 2025 in € bei 1,06 (konstanter Wechselkurs)	Konsens in € bei 1,06
Ber. EBITDA AL Konzern	~44,9	~45,5	46,0
davon ohne USA	15,0	15,0	15,0
davon TMUS	~29,9	~30,5	31,0
FCF AL	~19,9	~20,3	20,4
davon ohne USA	3,6 ¹	3,6 ¹	3,6
davon TMUS	~16,3	~16,7	16,8 ²
Ber. Ergebnis je Aktie (in €)	~2,00		2,10

Prognose nach US-GAAP entspricht dem Konsens.

¹ Umfasst Rückflüsse i. H. v. 0,1 Mrd. € im Zusammenhang mit der Funkturm-Transaktion.

² Berechnung basiert auf dem Konsens zu Konzernergebnissen vor Veröffentlichung von 20,375 Mrd. € abzüglich des Beitrags ohne USA von 3,596 Mrd. €.

Ausblick 2025/26 gemäß Geschäftsbericht 2024 (1/2)¹

in Mrd. €

	2024 pro forma	2025S	2026S
Umsatz Konzern	115,9	Anstieg	Anstieg
Deutschland	25,7	Leichter Anstieg	Leichter Anstieg
USA (in US-\$)	81,3	Anstieg	Anstieg
Europa	12,3	Anstieg	Anstieg
Systemgeschäft	4,0	Leichter Anstieg	Leichter Anstieg
Service-Umsätze Konzern	96,7	Anstieg	Anstieg
Deutschland	22,5	Leichter Anstieg	Leichter Anstieg
USA (in US-\$)	66,3	Anstieg	Anstieg
Europa	10,2	Anstieg	Anstieg
Systemgeschäft	3,9	Leichter Anstieg	Leichter Anstieg
Ber. EBITDA AL Konzern	43,0	~44,9	Starker Anstieg
Deutschland	10,5	10,8	Anstieg
USA (in US-\$)	30,9	32,3	Starker Anstieg
Europa	4,4	4,6	Anstieg
Systemgeschäft	0,4	0,4	Anstieg

¹ Weitere Einzelheiten sind dem Geschäftsbericht 2024 zu entnehmen

Ausblick 2025/26 gemäß Geschäftsbericht 2024 (2/2)¹

in Mrd. €

	2024 pro forma	2025S	2026S
Cash Capex Konzern	16,0	~17,1	Stabil
Deutschland	4,8	Stabil	Leichter Anstieg
USA (in US-\$)	8,9	Anstieg	Stabil
Europa	1,9	Leichter Anstieg	Leichter Anstieg
Systemgeschäft	0,2	Stabil	Stabil
FCF AL Konzern	19,2	~19,9	Anstieg
Ber. Ergebnis je Aktie (in €)	1,90	~2,00	Starker Anstieg
Nettofinanzverbindlichkeiten/ber. EBITDA	2,78x	≤ 2,75x	≤ 2,75x

¹ Weitere Einzelheiten sind dem Geschäftsbericht 2024 zu entnehmen

Bei weiteren Fragen

wenden Sie sich bitte an den Bereich IR



IR-Website:

www.telekom.com/investors



+49 228 181 – 8 88 80

investor.relations@telekom.de

Kontaktinformationen

sämtlicher Vertreter von IR:

www.telekom.com/ircontacts



Investor Relations in den sozialen Medien – So bleiben Sie auf dem Laufenden!



[linkedin.com/showcase/
deutsche-telekom-investor-
relations](https://linkedin.com/showcase/deutsche-telekom-investor-relations)



youtube.com/@dt_ir



www.twitter.com/DT_IR

