

## Mandate und weitere Informationen

**188** Aufsichtsratsmandate der Vorstandsmitglieder

**191** Aufsichtsratsmandate der Aufsichtsratsmitglieder

**194** Stichwortverzeichnis

**195** Glossar

**200** Impressum/Finanzkalender

**U5** Die wichtigsten statistischen Daten auf einen Blick

**U7** Deutsche Telekom weltweit

# Aufsichtsratsmandate der Vorstandsmitglieder.

## Kai-Uwe Ricke

bis 30. November 2002 verantwortlich für den Unternehmensbereich T-Mobile und T-Online, seit 15. November 2002 Vorstandsvorsitzender der Deutschen Telekom AG

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (3/2000 bis 6/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Mobile (UK) Ltd., Borehamwood (Großbritannien) (10/1999 bis 12/2002), Board of Directors
- T-Mobile (UK) Partnership, Borehamwood (Großbritannien) (10/1999 bis 12/2002)
- T-Motion plc., London (Großbritannien) (3/2000 bis 7/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 10/2001), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 9/2002)
- T-Mobile Austria GmbH, Wien (Österreich) (1998 bis 12/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 4/2002)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 11/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 12/2002)
- T-Mobile USA, Inc., Bellevue (USA) (seit 5/2001), Board of Directors
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 1/2003), Vorsitzender des Aufsichtsrats

## Dr. Karl-Gerhard Eick

Verantwortlich für den Unternehmensbereich Finanzen und Controlling, seit 28. November 2002 stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Deutschen Telekom AG

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster, (seit 1/2000), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 5/2002)
- Sireo Real Estate Asset Management GmbH, Frankfurt am Main, Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 5/2001)
- DeTeImmobilien, Deutsche Telekom Immobilien und Service GmbH, Münster (seit 2/2002)
- DFMG, Deutsche Funkturm GmbH, Münster (seit 1/2002)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 3/2000)
- T-Mobile USA, Inc., Bellevue (USA) (seit 5/2001), Board of Directors
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 2/2000)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (1/2001 bis 12/2002)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 6/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats (6/2002 bis 12/2002) (bis 12/2002 firmierend als T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen)
- T-Venture Holding GmbH, Bonn (1/2000 bis 12/2002), stellvertretender Vorsitzender der Aufsichtsrats

- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (1/2000 bis 12/2002), stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (1/2000 bis 12/2002), stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats

### Sonstiges Aufsichtsratsmandat:

- Dresdner Bank Luxemburg S.A., Luxemburg Verwaltungsrat (seit 1/2001)

## Josef Brauner

Verantwortlich für den Unternehmensbereich T-Com

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- DETECON International GmbH, Bonn (5/1999 bis 5/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- DETECON Consulting GmbH, Bonn (8/2001 bis 5/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (3/2000 bis 6/2002)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 1/2003)
- TEGARON Telematics GmbH, Bonn, Beirut (9/2001 bis 7/2002)
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 2/2000)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (3/2001 bis 12/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 12/2000) (bis 12/2002 firmierend als T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen)

## Jeffrey A. Hedberg

bis 31. Dezember 2002 verantwortlich für den Unternehmensbereich International  
seit 1. Januar 2003 Chairman Deutsche Telekom USA, New York

### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- Deutsche TELEKOM Asia Pte. Ltd., Singapur (seit 1/2000)
- Deutsche Telekom Inc., New York (USA), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 11/2001)
- T-Mobile (UK) Ltd., Borehamwood (Großbritannien) (10/1999 bis 6/2002) (bis 4/2002 firmierend als One 2 One Personal Communications Ltd.), Board of Directors
- T-Mobile (UK) Partnership, Borehamwood (Großbritannien) (10/1999 bis 6/2002)
- T-Mobile International AG, Bonn (3/2000 bis 12/2002)
- T-Online International AG, Darmstadt (2/2000 bis 12/2002)
- T-Systems Inc., Delaware (USA) (seit 9/2002)

- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (6/2002 bis 12/2002)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (1/2001 bis 12/2002) (bis 12/2002 firmierend als T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen)
- T-Systems USA, Inc., New York (USA) (seit 2/2000), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Venture Holding GmbH, Bonn (9/2001 bis 12/2002)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (10/2001 bis 12/2002)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (10/2001 bis 12/2002)
- T-Mobile USA, Inc., Bellevue (USA) (seit 5/2001), Board of Directors

#### Dr. Max Hirschberger

von 1. Mai 2001 bis 30. November 2002 verantwortlich für den Unternehmensbereich Corporate Affairs

#### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (9/2001 bis 12/2002)
- T-Mobile International AG, Bonn (3/2000 bis 12/2002)
- T-Motion plc., London (Großbritannien) (5/2000 bis 7/2002)
- T-Venture Holding GmbH, Bonn (3/2002 bis 12/2002)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (3/2002 bis 12/2002)
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (3/2002 bis 12/2002)
- T-Online International AG, Darmstadt (9/2002 bis 11/2002)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (9/2001 bis 12/2002)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (6/2002 bis 12/2002) (bis 12/2002 firmierend als T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen)
- T-Mobile USA, Inc., Bellevue (USA), (5/2001 bis 12/2002), Board of Directors

#### Thomas Holtrop

seit 1. Dezember 2002 verantwortlich für den Unternehmensbereich T-Online

#### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- T-Motion plc., London (Großbritannien) (2/2001 bis 7/2002), Non-executive Director, Board of Directors
- T-Online France S.A.S., Paris (Frankreich) (seit 4/2001), Mitglied des Conseil d'administration, Board of Directors

- CLUBINTERNET S.A.S., Paris (Frankreich) (seit 4/2001), Président du Conseil de surveillance, Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Ya.com Internet Factory, S.A.U., Madrid (Spanien) (seit 5/2001), Presidente del Consejo de Administración, Vorsitzender des Board of Directors
- T-Online Travel AG, Darmstadt (seit 4/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Venture Telekom Funds Beteiligungs-GmbH, Bonn, Mitglied des Investitions-Beirats (seit 11/2001)

#### Dr. Heinz Klinkhammer

verantwortlich für den Unternehmensbereich Personal

#### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- DeTeImmobilien, Deutsche Telekom Immobilien und Service GmbH, Münster (seit 2/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 4/2002)
- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster (seit 6/1996), Vorsitzender des Aufsichtsrats (1/2000 bis 4/2002), stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 5/2002)
- Sireo Real Estate Asset Management mbH, Frankfurt am Main (seit 5/2001)
- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (5/1998 bis 12/2002)
- T-Mobile International AG, Bonn (seit 1/2003)
- T-Online International AG, Darmstadt (seit 1/2003)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (1/2001 bis 12/2002)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (seit 11/2000) (bis 12/2002 firmierend als T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen)

#### Sonstiges Aufsichtsratsmandat:

- Bundesanstalt für Post und Telekommunikation, Bonn, Verwaltungsrat (seit 2000)

#### René Obermann

seit 1. Dezember 2002 verantwortlich für den Unternehmensbereich T-Mobile

#### Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:

- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (6/2002 bis 1/2003) (bis 12/2002 firmierend als T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen)
- T-Mobile Austria GmbH, Wien (Österreich) (9/2001 bis 1/2003), Vorsitzender des Aufsichtsrats (4/2002 bis 1/2003)
- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn (seit 6/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats

- Ben Nederland Holding B.V., Amsterdam (Niederlande) (10/2001 bis 1/2003), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Mobile (UK) Ltd., Borehamwood (Großbritannien) (seit 9/2001)

#### **Konrad F. Reiss**

seit 20. Januar 2003 verantwortlich für den Unternehmensbereich T-Systems

#### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- DETECON International GmbH, Bonn (seit 2/2003), Vorsitzender des Aufsichtsrats

#### **Prof. Dr. Helmut Sihler**

vom 16. Juli 2002 bis 14. November 2002 Vorsitzender des Vorstands der Deutschen Telekom AG

#### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- Deutsche Telekom AG, Bonn (seit 7/1996) (Mandat ruhte während der Zeit des Vorstandsvorsitzes)
- T-Mobile International AG, Bonn (8/2002 bis 11/2002) Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 9/2002)
- T-Mobile Austria GmbH, Wien (Österreich) (9/2000 bis 9/2002)

#### **Sonstige Aufsichtsratsmandate:**

- Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart (seit 1/1993), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Novartis AG, Basel (Schweiz) (seit 4/1996), Vizepräsident des Verwaltungsrats

#### **Dr. Ron Sommer**

bis 16. Juli 2002 Vorsitzender des Vorstands der Deutschen Telekom AG

#### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- T-Mobile International AG, Bonn (3/2000 bis 8/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- T-Online International AG, Darmstadt (2/2000 bis 9/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats

#### **Sonstiges Aufsichtsratsmandat:**

- Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft AG, München (seit 11/1998)

#### **Gerd Tenzer**

bis 28. November 2002 verantwortlich für den Unternehmensbereich Produktion und Technik

#### **Aufsichtsratsmandate in Tochtergesellschaften und Beteiligungen:**

- DeTeImmobilien, Deutsche Telekom Immobilien und Service GmbH, Münster (2/2002 bis 5/2002)
- DFMG Deutsche Funkturm GmbH, Münster (1/2002 bis 12/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster (6/1996 bis 4/2002)
- Kabel Deutschland GmbH, Bonn (4/1999 bis 12/2002) Vorsitzender des Aufsichtsrats (10/2001 bis 12/2002)
- MSG MediaServices GmbH, München (4/1999 bis 4/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Partner für Berlin Gesellschaft für Hauptstadtmarketing mbH, Berlin (1/1995 bis 6/2002)
- T-Mobile International AG, Bonn (3/2000 bis 12/2002)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (1/2001 bis 12/2002)
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main (6/2002 bis 12/2002) (bis 12/2002 firmierend als T-Systems ITS GmbH, Leinfelden-Echterdingen)
- T-Venture Holding GmbH, Bonn (7/2001 bis 12/2002)
- 1. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (1. T-TVb), Bonn (7/2001 bis 12/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- 2. T-Telematik Venture Beteiligungsgesellschaft mbH (2. T-TVb), Bonn (7/2001 bis 12/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats

#### **Sonstige Aufsichtsratsmandate:**

- Bonn-Innova GmbH & Co. Venture-Beteiligungs KG (3/2002 bis 11/2002), Vorsitzender des Aufsichtsrats
- SES Astra S.A., Betzdorf (Luxemburg) (12/2001 bis 12/2002), Board of Directors
- SES Global S.A., Betzdorf (Luxemburg), Board of Directors (11/2001)
- VDE GmbH, Frankfurt am Main (seit 8/2000)

# Aufsichtsratsmandate der Aufsichtsratsmitglieder.

## Dr. Klaus Zumwinkel

Mitglied des Aufsichtsrats seit 7. März 2003  
 Vorsitzender des Aufsichtsrats der Deutschen Telekom AG  
 seit 14. März 2003  
 Vorsitzender des Vorstands Deutsche Post AG

- Deutsche Lufthansa AG, Köln (seit 6/1998)
- Tchibo Holding AG, Hamburg (seit 7/1997)
- Allianz Versicherungs-AG, München (seit 1/2001)
- Deutsche Postbank AG, Bonn, Vorsitzender des Aufsichtsrats (konzernintern Deutsche Post) (seit 1/1999)

### Auslandsmandate:

- C. V. International Post Corp. U. A., Belgien, Board of IPC, stellvertretender Vorsitzender (konzernintern Deutsche Post) (seit 4/1990)
- DHL Worldwide Express B. V., Niederlande, BoD (konzernintern Deutsche Post) (seit 7/1998)
- Danzas Holding AG, Schweiz, Verwaltungsrat, Vorsitz (konzernintern Deutsche Post) (seit 3/1999)

## Dr. Hans-Dietrich Winkhaus

Mitglied des Aufsichtsrats seit 27. Mai 1999  
 Vorsitzender des Aufsichtsrats der Deutschen Telekom AG  
 vom 25. Mai 2000 bis 14. März 2003  
 Mitglied des Gesellschafterausschusses der Henkel KGaA,  
 Düsseldorf

- ERGO-Versicherungsgruppe AG, Düsseldorf
- Degussa AG, Düsseldorf
- Deutsche Lufthansa AG, Köln
- Schwarz Pharma AG, Monheim, Vorsitzender des Aufsichtsrats
- BMW AG, München

## Rüdiger Schulze

Mitglied des Aufsichtsrats seit 29. März 1999  
 Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der  
 Deutschen Telekom AG  
 Bundesfachbereichsleiter, Fachbereich 9, ver.di, Berlin

- T-Mobile Deutschland GmbH, Bonn, Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats

## Gert Becker

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Januar 1995  
 Ehemaliger Vorstandsvorsitzender der Degussa AG,  
 Düsseldorf

- ALCAN Deutschland GmbH, Eschborn (9/1996 bis 12/2002)
- Bankhaus Metzler KGaA, Frankfurt am Main, Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Bilfinger Berger AG, Mannheim, Vorsitzender des Aufsichtsrats

## Monika Brandl

Mitglied des Aufsichtsrats seit 6. November 2002  
 Mitglied des Gesamtbetriebsrats der Deutschen Telekom AG,  
 Bonn

- keine weiteren Mandate -

## Josef Falbisoner

Mitglied des Aufsichtsrats seit 2. Oktober 1997  
 Landesbezirksleiter ver.di Bayern

- PSD-Bank München, Sitz Augsburg

## Dr. Hubertus von Grünberg

Mitglied des Aufsichtsrats seit 25. Mai 2000  
 Aufsichtsrat unter anderem bei der Continental Aktiengesellschaft, Hannover

- Allianz-Versicherungs AG, München
- Continental AG, Hannover
- MAN AG, München
- SAI Automotive, Frankfurt am Main (seit 8/2002)

### Auslandsmandat:

- Schindler Holding AG, Hergiswil (Schweiz), Verwaltungsrat

## Lothar Holzwarth

Mitglied des Aufsichtsrats seit 6. November 2002  
 Vorsitzender des Betriebsrats der  
 Geschäftskundenniederlassung Südwest, Stuttgart

- PSD-Bank RheinNeckarSaar e. G., Vorsitzender des Aufsichtsrats

**Dr. sc. techn. Dieter Hundt**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Januar 1995  
 Geschäftsführender Gesellschafter der Allgaier Werke GmbH,  
 Uhingen  
 Präsident der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeit-  
 geberverbände, Berlin

- EvoBus GmbH, Stuttgart
- Stauferkreis Beteiligungs-AG, Göppingen, Vorsitzender  
des Aufsichtsrats
- Stuttgarter Hofbräu AG, Stuttgart
- Stuttgarter Hofbräu Immobilien Verwaltungs-AG, Stuttgart,  
Vorsitzender des Aufsichtsrats
- Landesbank Baden-Württemberg, Stuttgart, Verwaltungsrat

**Rainer Koch**

Mitglied des Aufsichtsrats vom 12. April 2000 bis zum  
 6. November 2002  
 Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der DeTe Immobilien,  
 Deutsche Telekom Immobilien und Service GmbH, Münster

- GMG Generalmietgesellschaft mbH, Münster  
(6/1996 bis 4/2002)
- DeTe Immobilien, Deutsche Telekom Immobilien und  
Service GmbH, Münster (seit 4/2002)

**Dr. h.c. André Leysen**

Mitglied des Aufsichtsrats vom 1. Januar 1995 bis zum  
 28. Februar 2002  
 Ehrenvorsitzender des Verwaltungsrates der Gevaert N.V.,  
 Mortsel, Antwerpen

- Agfa-Gevaert AG, Leverkusen, Vorsitzender des  
Aufsichtsrats (1984 bis 4/2002)
- Bayer AG, Leverkusen (1987 bis 4/2002)
- E.On AG, Düsseldorf
- Schenker AG, Essen

**Auslandsmandat:**

- Agfa-Gevaert N.V. Mortsel, Antwerpen (1974 bis 4/2002),  
Vorsitzender des Verwaltungsrates (1979 bis 4/2002)

**Waltraud Litzenberger**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Juni 1999  
 Mitglied des Betriebsrats der Deutschen Telekom AG,  
 Technikniederlassung Eschborn

- PSD-Bank e.G., Koblenz

**Michael Löffler**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Januar 1995  
 Mitglied des Betriebsrats bei der Deutschen Telekom AG,  
 Technikniederlassung Dresden

- keine weiteren Mandate -

**Dr. Manfred Overhaus**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 28. November 2002  
 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen, Berlin

- Deutsche Bahn AG, Berlin (11/1998 bis 12/2002)
- Deutsche Post AG, Bonn
- GEBB mbH, Köln

**Hans-W. Reich**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 27. Mai 1999  
 Sprecher des Vorstands der Kreditanstalt für Wiederaufbau  
 (KfW), Frankfurt am Main

- Aareal Bank AG, Wiesbaden (seit 6/2002)
- ALSTOM GmbH, Frankfurt am Main
- HUK-COBURG Haftpflicht-Unterstützungs-Kasse kraftfah-  
render Beamter Deutschlands a.G., Coburg
- HUK-COBURG Holding AG, Coburg
- IKB Deutsche Industriebank AG, Düsseldorf
- RAG AG, Essen
- ThyssenKrupp Steel AG, Duisburg

**Auslandsmandat:**

- DePfa Bank plc., Dublin (seit 3/2002)

**Rainer Röll**

Mitglied des Aufsichtsrats vom 6. November 1998 bis zum  
 6. November 2002  
 Stellvertretender Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der  
 Deutschen Telekom AG, Bonn

- keine weiteren Mandate -

**Wolfgang Schmitt**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 2. Oktober 1997  
 Leiter der Geschäftskundenniederlassung Südwest,  
 Deutsche Telekom AG, Stuttgart

- PSD-Bank RheinNeckarSaar e.G.

**Prof. Dr. Helmut Sihler**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Juli 1996  
 Vorsitzender des Aufsichtsrats der Deutschen Telekom AG  
 vom 1. Juli 1996 bis zum 25. Mai 2000  
 Das Aufsichtsratsmandat ruhte während der Zeit des Vor-  
 sitzes im Vorstand der Deutschen Telekom AG vom 17. Juli  
 2002 bis zum 14. November 2002  
 Vizepräsident des Verwaltungsrates der Novartis AG, Basel

- T-Mobile International AG, Bonn (8/2002 bis 11/2002)  
 Vorsitzender des Aufsichtsrats (seit 9/2002)
- Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart, Vorsitzender des  
 Aufsichtsrats

**Auslandsmandate:**

- T-Mobile Austria GmbH, Wien (9/2000 bis 9/2002)
- Novartis AG, Basel (Schweiz), Vizepräsident des  
 Verwaltungsrates

**Michael Sommer**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 15. April 2000  
 Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes, Berlin

- Postbank, Bonn, Stellvertretender Vorsitzender des  
 Aufsichtsrats
- BHW Bausparkasse, Hameln
- T-Systems International GmbH, Frankfurt am Main,  
 Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats

**Ursula Steinke**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Januar 1995  
 Vorsitzende des Betriebsrats bei DeTeCSM,  
 Service- und Computer-Zentrum Niederlassung Nord, Kiel

- keine weiteren Mandate -

**Prof. Dr. h.c. Dieter Stolte**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Januar 1995  
 Herausgeber der „Welt“ und der „Berliner Morgenpost“

- Bavaria Film- und Fernsehstudios GmbH,  
 München/Geiseltal, Vorsitzender des Aufsichtsrats  
 (1997 bis 6/2002)
- Sportrechte- und Marketing-Agentur GmbH, München,  
 Vorsitzender des Aufsichtsrats (1998 bis 6/2002)
- Out of home Media AG, Köln (seit 10/2002)
- ZDF Enterprises GmbH, Mainz, Vorsitzender des  
 Aufsichtsrats

**Bernhard Walter**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 27. Mai 1999  
 Dresdner Bank AG, Frankfurt am Main

- Bilfinger Berger AG, Mannheim
- DaimlerChrysler AG, Stuttgart
- Henkel KGaA, Düsseldorf
- mg technologies ag, Frankfurt am Main
- Staatliche Porzellan-Manufaktur Meißen GmbH, Meißen
- ThyssenKrupp AG, Düsseldorf
- Wintershall AG, Kassel

**Auslandsmandat:**

- Joint Stock Company „Sibirsko-Uralskaya  
 Neftegazohimicheskaya Companiya“ (AK „Sibur“),  
 Moskau (seit 4/2002)

**Wilhelm Wegner**

Mitglied des Aufsichtsrats seit 1. Juli 1996  
 Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der Deutschen  
 Telekom AG, Bonn

- VPV Allgemeine Versicherungs AG, Köln
- VPV Holding AG, Stuttgart (seit 1/2002)
- Vereinigte Postversicherung VVaG, Stuttgart
- PSD-Bank Düsseldorf e.G., Düsseldorf

**Prof. Dr. Heribert Titzelsberger**

Mitglied des Aufsichtsrats vom 27. Mai 1999 bis zum  
 27. November 2002  
 Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen, Berlin

- keine weiteren Mandate -

# Stichwortverzeichnis.

Stichwort	Seite	Stichwort	Seite	Stichwort	Seite
<b>A</b>					
Aktioptionen	19, 129, 140, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 182, 185				
AktivPlus	U5, 25, 27				
Anschlussumsätze	73, 179				
Ausblick	54, 58				
<b>B</b>					
Backbone	76, 195				
Beschäftigte (s. auch Mitarbeiter)	72, 80, 88, 98, 104, 135, 144				
Beteiligungen	U7, 8, 17, 32, 34, 41, 43, 59, 60, 61, 66, 72, 73, 76, 77, 89, 90, 98, 99, 100, 115, 116, 118, 126, 130, 132, 134, 136, 140, 147, 151, 155, 175, 177, 179, 180, 186				
BlackBerry Solution	91, 93				
Breitband	U3, 1, 8, 26, 32, 59, 61, 72, 74, 75, 76, 77, 98, 100, 101, 130, 139, 195				
<b>C</b>					
Carrier Services	32, 35, 76, 137, 179				
Cash-Flow	U2, U3, U4, 7, 24, 32, 34, 39, 54, 60, 64, 72, 80, 88, 98, 104, 110, 116, 118, 128, 139, 171, 172				
Content	26, 59, 91, 101				
<b>D</b>					
Dividende	U4, 7, 19, 35, 37, 61				
<b>DSL</b>					
DSL	U3, 60, 98, 100				
<b>E</b>					
E-Business	84, 179				
E-Commerce	48, 57, 101, 138, 181				
Eigenkapital	U4, 36, 38, 43, 107, 125, 129, 133, 155, 156, 181				
Eigenkapitalquote	U4, 36, 37				
<b>F</b>					
Finanzkalender	200				
Forschung und Entwicklung (F&E)	42, 43				
<b>G</b>					
GPRS	60, 90, 91, 196				
GSM	59, 60, 90, 92, 94, 95, 133, 151, 180, 196, 197				
<b>H</b>					
Hauptversammlung	61, 68, 155, 156, 157, 158, 159, 162, 182, 195, 200				
<b>I</b>					
Internet	U3, 9, 17, 18, 24, 26, 30, 49, 52, 59, 60, 68, 74, 75, 76, 77, 83, 84, 91, 92, 94, 98, 99, 100, 101, 138, 183				
Investitionen	U2, U4, 8, 24, 31, 34, 39, 46, 56, 59, 60, 61, 110, 118, 128, 172, 173, 174, 177, 178, 179, 180, 181				
Investor Relations	17, 36, 68, 131, 134, 151, 200				
ISDN	U3, U5, 25, 26, 27, 72, 74, 92, 130, 139, 179, 196, 197				
IT (Informationstechnologie)	1, 9, 11, 27, 30, 40, 41, 53, 54, 59, 76, 80, 81, 82, 83, 85, 105, 106, 137, 142, 152, 179, 195				
<b>K</b>					
Konzernüberschuss	U2, U4, 24, 124, 128, 134, 139, 185, 196				
Konzernumsatz	24, 32, 33, 40, 61				
<b>L</b>					
LAN (Local Area Network)	77, 196, 197				
Liberalisierung	77				
<b>M</b>					
Mitarbeiter (s. auch Beschäftigte)	U4, 7, 9, 15, 24, 34, 41, 43, 44, 45, 46, 47, 53, 57, 72, 77, 80, 83, 84, 89, 90, 106, 153, 155, 158, 160, 161, 162, 163, 166, 167, 168, 171, 179				
MMS (Multimedia Messaging Service)	53, 90, 92, 93, 94				
Mobile Access Portal	90				
Mobile Service Portal	90				
Multimedia	9, 53, 59, 90, 196, 197				
<b>O</b>					
Online	11, 26, 30, 48, 49, 60, 75, 76, 77, 101, 104, 105, 181, 196				
<b>P</b>					
Personalaufwand	U4, 34, 36, 44, 112, 117, 124, 133, 144, 145				
PDA	90, 91				
PSA (Personal-Service-Agentur)	9, 26, 45, 53, 104, 106, 130, 181				
<b>R</b>					
Regulierung	13, 29, 30, 31, 51, 52, 53, 55, 56, 57, 130				
Risikomanagement	20, 51, 52				
Roaming	90, 138, 197				
<b>S</b>					
SMS (Short Message Service)	75, 90				
<b>T</b>					
T-Aktie	17, 18, 64, 65, 66, 68, 157, 200				
Tarif	U5, 25, 33, 45, 47, 49, 52, 75, 92, 93, 99, 100, 163, 167				
T-D1	197				
T-DSL	U3, U5, 25, 26, 27, 30, 59, 72, 73, 74, 75, 76, 100, 179				
T-ISDN	27, 59, 72, 74, 75, 76, 84, 197				
T-Mobile MDA	91				
T-Mobile Sidekick	91				
T-Motion	91				
T-Net	49, 75, 195, 197				
T-NetBox	49, 75				
T-Punkt	76				
Telekommunikationsgesetz (TKG)	30, 31, 52, 56, 196				
t-zones	91				
<b>U</b>					
Umsatz/Umsätze/Gesamtumsatz	U2, U3, U4, 1, 7, 9, 17, 19, 24, 26, 29, 31, 32, 35, 36, 40, 45, 53, 59, 60, 61, 66, 72, 73, 75, 76, 77, 80, 81, 88, 89, 91, 92, 93, 98, 99, 101, 104, 106, 111, 113, 117, 124, 133, 134, 135, 137, 138, 142, 144, 178, 179, 180, 181, 186				
UMTS	U3, 30, 34, 35, 40, 41, 53, 57, 58, 59, 60, 61, 88, 93, 94, 95, 114, 115, 117, 139, 145, 171, 174, 186				
Umweltschutz	48, 49, 174				
<b>V</b>					
Verbindungsumsätze	73, 75, 142, 179				
<b>W</b>					
WAP	91, 197				
Wireless LAN	59, 74, 92, 197				



# Glossar.

## Access

Zugang zum Internet.

## ADS – American Depositary Share

(auch bekannt als American Depositary Receipt = ADR). Amerikanische Hinterlegungsurkunde, die anstelle einer ausländischen Aktie an einer US-amerikanischen Börse (z. B. New York Stock Exchange) gehandelt wird.

Der Käufer von ADSs erwirbt alle Rechte und Pflichten, die auch ein Stammaktionär hat, zum Beispiel Gewinnansprüche, Informationsrechte und die Möglichkeit zur Stimmrechtsausübung sowie Teilnahme an der Hauptversammlung.

Ein ADS der Deutschen Telekom entspricht wirtschaftlich einer Stammaktie der Deutschen Telekom. Das Verhältnis von Aktie zu ADS beträgt 1:1.

## ADSL – Asymmetrical Digital Subscriber Line

Technik zur Übertragung von hohen Datenraten (Upstream 16 kbit/s bis 640 kbit/s; Downstream bis 8 Mbit/s) auf der üblichen Kupferdoppelader im Anschlussbereich bis etwa drei Kilometer.

## ASP – Application Service Providing

Mietsoftware über Internet.

## ATM – Asynchronous Transfer Mode

International standardisierte Technologie zur breitbandigen Informationsübertragung. Die Technologie ermöglicht flexible Übertragungsraten bis 622 Mbit/s. Das ATM-Angebot der Deutschen Telekom heißt T-Net ATM.

## Backbone

Unverzichtbarer Teil einer überregionalen oder globalen Netzarchitektur zur Verbindung lokaler Subnetze, in der Regel mit hohen Geschwindigkeiten (im Mbit/s- und Gbit/s-Bereich).

## Broadband Gateway

Breitbandzugang.

## Call-by-Call – fallweise Auswahl der Telefongesellschaft

Wahlverfahren, das es dem Telefonkunden ermöglicht, die Telefongesellschaft (den Verbindungsnetzbetreiber) bei jedem Fern- und Auslandsgespräch frei zu wählen.

## Call-Center

Unternehmen oder Abteilung eines Unternehmens für Dienstleistungen, das operatorgestützte Sprachdienste anbietet. Dabei wickelt eine größere Anzahl von Operatoren eingehende Anrufe über eine Hotline oder abgehende Anrufe als Direktmarketing ab.

## Carriers' Carrier

Netzbetreiber, der anderen Telekommunikationsgesellschaften Netzdienstleistungen zur Verfügung stellt.

## Desktop Services

Global Desktop Services umfasst Serviceleistungen bis zum Outsourcing der IT-Infrastruktur. Die Deutsche Telekom tritt hierbei als Komplettanbieter auf und stellt von der Serverinfrastruktur über die einzelnen Arbeitsplatz-PCs bis hin zu Applikationsmanagement und Call-Center-Diensten für Anwendersupport ein integriertes Portfolio rund um die Unternehmens-IT zur Verfügung. Hierbei übernimmt die DTAG, als kompetenter Service-Provider, für die Arbeitsplätze der Kunden die end-to-end Verantwortung.

## Downstream

Datenübertragung vom Internet-Server zum PC des Nutzers.

## DRSC – Deutsches Rechnungslegungs Standards Committee e. V.

Nationales Gremium, das u. a. die Entwicklung von Empfehlungen (Standards) zur Anwendung der Grundsätze über die Konzernrechnungslegung verfolgt.

## EITO – European Information Technology Observatory

Das EITO basiert auf einer breit angelegten und in Europa bisher einmaligen Initiative zur Gewinnung umfangreicher Informationen und Daten für den gesamteuropäischen Markt der Informations- und Kommunikationstechnologie (IKT). Dies umfasst darüber hinaus auch die Bereitstellung spezifischer Dienste sowohl für Unternehmen dieses Bereichs als auch für Anwender und öffentliche Stellen.

**Electronic Commerce**

Elektronischer Handel.

**Ergebnis je Aktie (Earnings per Share)**

Die Kennzahl gibt den Anteil des erwirtschafteten Konzernüberschusses bzw. -fehlbetrags an, der auf eine einzelne Aktie entfällt. Die Kennzahl wird errechnet, indem man das Jahresergebnis (Konzernüberschuss/-fehlbetrag) durch die durchschnittlich gewichtete Anzahl der sich im Handel befindlichen Stammaktien dividiert.

**Geschäfts- oder Firmenwert (Goodwill)**

Bei einem Geschäfts- oder Firmenwert (Goodwill) handelt es sich um den positiven Unterschiedsbetrag, der entsteht, wenn bei Erwerb eines Unternehmens bzw. einer Beteiligung der Kaufpreis höher ist als deren anteiliges Eigenkapital in der Bilanz. Geschäfts- und Firmenwerte werden im Konzernabschluss der Deutschen Telekom grundsätzlich aktiviert und über ihre geschätzte Nutzungsdauer (zwischen 3 und 20 Jahren) ergebniswirksam abgeschrieben.

**GPRS – General Packet Radio Service**

Technik für höhere Datenübertragungsraten in GSM-Netzen.

**GSM – Global System for Mobile Communications**

Paneuropäischer Standard im 900-MHz-Bereich für digitalen Mobilfunk.

**Hosting**

Bereitstellen von Speicherplatz übers Internet.

**Interconnection**

Bezeichnung für die im Telekommunikationsgesetz geregelte Zusammenschaltung der Netze verschiedener Anbieter.

**Internet/Intranet**

Weltweites Netzwerk von Computern auf Basis des Internet Protocol (IP) ohne zentrales Netzmanagement. Intranets sind dagegen gemanagte IP-Netze, die nur bestimmten Nutzergruppen zugänglich sind.

**IP – Internet Protocol**

Herstellerneutrales Transportprotokoll der Schicht 3 des OSI-Referenzmodells für die netzüberschreitende Kommunikation.

**ISDN – Integrated Services Digital Network**

Diensteintegrierendes digitales Telekommunikationsnetz. ISDN integriert Telekommunikationsdienste wie Telefon, Fax oder Datenkommunikation in einem Netz. Die Digitalisierung verbessert die Übertragungsqualität und erhöht die Übertragungsgeschwindigkeit gegenüber der herkömmlichen analogen Übertragung und ermöglicht darüber hinaus auch paketvermittelnde Datenübertragung.

**Kapitalflussrechnung (Cash-Flow)**

Die Kapitalflussrechnung ist der liquiditätsorientierte Teil des Rechnungswesens. Es handelt sich hierbei um die wertmäßige Erfassung von Zahlungsströmen innerhalb eines Geschäftsjahres. Hierzu werden Einzahlungen und Auszahlungen in der jeweiligen Berichtsperiode gegenübergestellt und somit die Veränderung des Bestands an liquiden Mitteln erklärt.

**LAN – Local Area Network**

Lokales Netzwerk in einer räumlich eng begrenzten Region, meist mit dezentralem Netzwerkmanagement.

**Multimedia**

Schlagwort für die zeitgleiche Integration von Textinformationen mit Standbildern, Videofilmen und Tönen.

**Portal Site**

Zentrale Internet Zugangsseite mit intelligenter und personalisierter Führung durch das Angebot für Online-Kunden.

**Preselection**

Voreingestellte Auswahl der Telefongesellschaft. Verfahren, bei dem der Kunde auf einen bestimmten Anbieter, den so genannten Verbindungsnetzbetreiber, für alle seine Fern- und Auslandsgespräche voreingestellt wird.

**Rebalancing**

Ziel des strategischen Rebalancing ist eine Erhöhung der fixen monatlichen Einnahmen entweder durch das Angebot von höherwertigen Anschlüssen (T-DSL/T-ISDN statt T-Net, sog. „soft rebalancing“) oder durch Erhöhung der anschlussbezogenen Preispositionen (Monatsentgelte, Einmalentgelte, sog. „hard rebalancing“). Dem steht eine Reduzierung der variablen Einnahmen aus Verbindungen gegenüber.

**Roaming**

Leistungsmerkmal zellularer Funknetze, das die Erreichbarkeit aktivierter Mobilstationen standortunabhängig in allen Funkzellen des gesamten Versorgungsbereichs eines Netzes sicherstellt. Darüber hinaus kann sich das Roaming auch über gleichartige Netze verschiedener Netzbetreiber, wie z. B. beim internationalen Roaming im paneuropäischen GSM-System, erstrecken.

**SDH-Netz – Synchronous Digital Hierarchy**

Das SDH-Netzwerk besteht aus einem Netz von Knoten. Die Basisrate der SDH liegt bei 155 Mb/s. Ein Übertragungsrahmen wird als STM (Synchronous Transport Module) bezeichnet. Die SDH-Technik bietet zahlreiche Funktionen zum Management von Netzen und zur Sicherung von Qualitätseigenschaften.

**Target Costing**

Marktorientiertes Zielkostenmanagement.

**T-D1**

Mobilfunkangebot der Deutschen Telekom auf der Basis des GSM-Standards.

**T-DSL**

ADSL-Angebot der Deutschen Telekom.

**T-ISDN**

ISDN-Netz der Deutschen Telekom.

**T-ISDN dsl**

Kombinationsangebot aus T-ISDN Anschluss und T-DSL Anschluss der Deutschen Telekom.

**T-LAN**

LAN (Local Area Network)-Angebot der Deutschen Telekom.

**T-Net**

Das digitalisierte Telefonnetz der Deutschen Telekom.

**Treasury**

Der Treasury-Bereich der Deutschen Telekom ist an den Finanzmärkten tätig. Der Bereich ist verantwortlich für das Management des Kassenvermögens und der Wertpapiere sowie für Leasinggeschäfte und die Refinanzierung des Konzerns. Hierfür bedient er sich einer Vielzahl von Finanzierungsinstrumenten wie zum Beispiel Bankdarlehen und andere Kreditvereinbarungen. Zu den Aufgaben des Bereichs zählen ferner die Aufnahme von Krediten am Kapitalmarkt, die Durchführung von Zahlungen und Verrechnungen sowie Transaktionen an den Währungs- und Geldmärkten.

**UMTS – Universal Mobile Telecommunications System**

Internationaler Mobilfunk-Standard der dritten Generation, der mobile Multimedia- und Telematikdienste unter dem Frequenzspektrum von 2 GHz vereinigt.

**Voice Over Internet Protocol (VOIP)**

Technik, mit der via Internet Telefonverbindungen hergestellt werden. Hierbei gibt es drei Methoden: PC to PC, PC to Phone, Phone to Phone.

**VPN – Virtual Private Network**

Kundenindividuelles Netz, das im Netz der Deutschen Telekom virtuell abgebildet wird.

**WAP – Wireless Application Protocol**

WAP ermöglicht es, Inhalte auf dem Handy-Display sichtbar zu machen.

**Wireless LAN**

Ein Wireless LAN ist ein drahtloses, lokal begrenztes Netzwerk für hochflexible Datenkommunikation im Inhouse- oder Campus-Bereich. Es kann als Erweiterung oder Alternative zu einem festverdrahteten LAN dienen. Wireless-LAN-Datenverbindungen erlauben größtmögliche Flexibilität beim Aufbau und hohe Mobilität für den Benutzer.



Start-Zielgerade.

Wir packen es.

# Impressum.

## Deutsche Telekom AG

Zentralbereich Konzernkommunikation  
Postfach 2000, D-53105 Bonn  
Telefon (02 28) 1 81-49 49  
Telefax (02 28) 1 81-9 40 04

Internet: [www.telekom.de](http://www.telekom.de)

## Investor Relations:

Telefon (02 28) 1 81-8 88 80  
Telefax (02 28) 1 81-8 80 09  
E-Mail: [Investor.Relations@telekom.de](mailto:Investor.Relations@telekom.de)

## Forum T-Aktie



Das Forum T-Aktie steht Privatanlegern für Fragen und Anregungen zur Verfügung:

Telefon 0800 33 02 100  
Telefax 0800 33 01 100  
E-Mail: [Forum-TAktie@telekom.de](mailto:Forum-TAktie@telekom.de)

## Zusätzliche Exemplare des Geschäftsberichts schicken wir Ihnen gerne zu:

Telefon (09 21) 18-10 22  
Telefax (09 21) 18-10 29

Der Geschäftsbericht liegt auch in Englisch vor; außerdem in einer Kurzfassung in deutscher und englischer Sprache. Im Zweifelsfall ist die deutsche Version maßgeblich.

## Produktion:

Citigate SEA GmbH & Co. KG, Düsseldorf

## Reproduktion:

O/R/T Medien Verbund, Krefeld

## Druck:

Heining & Müller GmbH, Mülheim a.d. Ruhr  
Gedruckt mit mineralölfreier Farbe auf chlorfrei gebleichtem Papier.

## Fotos:

grundflum, Thomas Ollendorf

## Konzept und Gestaltung:

Interbrand Zintzmeyer & Lux

KNr. 642 100 080

# Finanzkalender.

Finanzkalender 2003/2004	
Jahres-Pressekonferenz und Conference Call	10. März 2003
Veröffentlichung Geschäftsbericht 2002	15. April 2003
Konzern-Zwischenbericht zum 1. Quartal 2003	15. Mai 2003*
Hauptversammlung (Köln) 2003	20. Mai 2003
Konzern-Zwischenbericht zum 1. Halbjahr 2003	14. August 2003*
Konzern-Zwischenbericht 1. bis 3. Quartal 2003	13. November 2003*
Jahres-Pressekonferenz und Conference Call	10. März 2004
Veröffentlichung Geschäftsbericht 2003	30. März 2004
Konzern-Zwischenbericht zum 1. Quartal 2004	13. Mai 2004
Hauptversammlung 2004	18. Mai 2004
* voraussichtlich	

Dieser Geschäftsbericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, welche die gegenwärtigen Ansichten des Managements der Deutschen Telekom hinsichtlich zukünftiger Ereignisse widerspiegeln. Die Begriffe „davon ausgehen“, „annehmen“, „einschätzen“, „erwarten“, „beabsichtigen“, „können“, „planen“, „projizieren“ und „sollte“ sowie ähnliche Ausdrücke dienen dazu, zukunftsbezogene Aussagen zu kennzeichnen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheitsfaktoren, einschließlich, jedoch nicht beschränkt auf, Faktoren wie etwa: die Entwicklung der Nachfrage nach unseren Telekommunikationsdiensten, insbesondere nach neuen, höherwertigen Dienstleistungsangeboten; Wettbewerbseinflüsse, einschließlich Preisdruck, technologischer Veränderungen und alternativer Leitwegführung; regulatorische Maßnahmen sowie der Ausgang von Rechtsstreitigkeiten, in die das Unternehmen verwickelt ist oder verwickelt werden kann; die Geschwindigkeit und die Kosten der Einführung neuer Dienste, wie beispielsweise UMTS, die vom Vermögen der Zulieferer zur Lieferung von Ausrüstung sowie von anderen Umständen abhängig sind, auf welche die Deutsche Telekom keinen Einfluss hat; Besorgnis in der Öffentlichkeit hinsichtlich Gesundheitsrisiken, die mutmaßlich mit Mobilfunkübertragungen verbunden sein sollen; Risiken bei der Integration neu erworbener Unternehmen in die Deutsche Telekom; die Entwicklung der Vermögenswerte in der Bundesrepublik Deutschland sowie in anderen Ländern, der Verlauf des Entschuldungsprogramms der Deutschen Telekom, einschließlich der Zielerreichung beim angestrebten Free Cash-Flow aus der Geschäftstätigkeit und bei den Veräußerungserlösen; die Entwicklung der Initiativen der Deutschen Telekom zur Kostensenkung, einschließlich Personalabbau, und Veränderungen von Wechselkursen und Zinssätzen. Sollten diese oder andere Risiken und Unsicherheitsfaktoren (einschließlich solcher, die in den jüngsten auf Form 20-F von der Deutschen Telekom bei der U.S. Securities and Exchange Commission eingereichten Jahresberichten der Deutschen Telekom beschrieben wurden) eintreten oder sich die den Aussagen zu Grunde liegenden Annahmen als unrichtig herausstellen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse der Deutschen Telekom wesentlich von denjenigen abweichen, die in diesen Aussagen ausgedrückt oder impliziert werden. Die Deutsche Telekom beabsichtigt nicht, solche vorausschauenden Aussagen zu aktualisieren und geht auch keine dahingehende Verpflichtung ein.